



KLASA: 602-04/14-04/02
URBROJ: 251-375-07-14-13
Zagreb, 08. svibnja 2014.

UPRAVNO VIJEĆE

Temeljem čl. 25. Statuta Tehničkog veleučilišta u Zagrebu, Upravno vijeće Tehničkog veleučilišta u Zagrebu je na svojoj 6. redovitoj sjednici u ak. godini 2013./2014, održanoj 08. svibnja 2014. godine pod toč.6. dnevnog reda donijelo

ODLUKU

broj 417-6/14

Potvrđuje se odluka Stručnog vijeća Veleučilišta kojom se usvajaju Strateški ciljevi Tehničkog veleučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2014. do 2025. godine.

Privitak ovoj odluci čini popis strateških ciljeva Tehničkog veleučilišta u Zagrebu.

O b r a z l o ž e n j e

Nakon uvida u odluku Stručnog vijeća Veleučilišta te prikaz Strateških ciljeva Tehničkog veleučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2014. do 2025. godine., obrazloženja dekanice Veleučilišta, provedene rasprave i javnog glasovanja, jednoglasno je donijeta odluka kao u izreci.

Predsjednik Upravnog vijeća Veleučilišta

Mr. sc. Davorin Tepoš, dipl.ing

Dostaviti:

1. Dekanica TVZ
2. Prodekani
3. Oglasne ploče/web
4. Očevidnik odluka
5. Pismohrana



TEHNIČKO VELEUČILIŠTE U ZAGREBU
POLYTECHNICUM ZAGRABIENSE

KLASA: 602-04/14-04/02
URBROJ: 251-375-07-14-90
Zagreb, 15. travnja 2014.

STRUČNO VIJEĆE VELEUČILIŠTA

Temeljem članka 36. i 111. Statuta Tehničkog veleučilišta u Zagrebu, Stručno vijeće Tehničkog veleučilišta u Zagrebu na svojoj 7. redovitoj sjednici u ak. godini 2013/2014., održanoj 15. travnja 2014. godine pod toč. 11. 2. dnevnog reda donijelo je

ODLUKU

broj:1650-7/14

Usvaja se prijedlog Strateških ciljeva- dugoročne razvojne Strategije Tehničkog veleučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2014- 2025. godine.

Prikaz strateških ciljeva čini prilog ovoj odluci.

Obrazloženje

Nakon uvida u prijedlog Strateških ciljeva- dugoročne razvojne Strategije Tehničkog veleučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2014- 2025. Godine, nakon provedene rasprave i javnog glasovanja, donijeta je odluka kao u izreci.



1. Dekanica
2. Prodekani
3. Tajnica Odbora za kvalitetu
3. Oglasne ploče/web
- 4 Očevidnik odluka
- 5.Pismohrana

Ciljevi ugrađeni u programski ugovor MZOS i TVZ:

1. Dignitet TVZ-a, studija i struka
1.1. Ugled TVZ-a
1.2. Vrijednost diploma / svjedodžbi
1.3. Doktorat struke
1.4. Zaštita struka (rad u komorama, formiranje komora i strukovnih udruga)
1.5. Studentska prava
2. Edukacijske paradigme
2.1. e- studij
2.2. Cjeloživotna edukacija
2.3. Izvanredni studiji
2.4. Politehnički studij, interdisciplinarni, transdisciplinarni studiji
3. Prostor - kampus TVZ-a
3.1. Povećanje i opremanje vlastitih nastavnih prostora
3.2. Komunikacijsko povezivanje distribuiranih nastavnih prostora
3.3. Jedinstveni kampus TVZ-a
4. Organizacija TVZ-a
4.1. Informatizacija poslovnih procesa
4.2. Informiranje javnosti (PR)
4.3. Ljudski resursi (HR)
4.3.1. Edukacije nastavnika, konferencije, stručni i znanstveni projekti
5. Vanjska suradnja
5.1. s gospodarstvom,
5.2. državnim institucijama,
5.3. institucijama EU
5.4. Mobilnost (Erasmus, IASTE)
6. Studijski programi
6.1. Pokretanje novih
6.2. Revizija starih
6.3. Izdavačka djelatnost
6.4. Mentorska nastava
6.5. Popraviti omjer studenata / nastavnika / m ²
7. Studentski standard
7.1. Knjižnica

7.2.	Restoran
7.3.	Klub Studentskog zbora
7.4.	Savjetovalište za studente (Vodič za studij)
8.	Upisne kvote
8.1.	Realnost kvota
8.2.	Revizija Pravilnika o studiranju
9.	Sustav kvalitete
9.1.	Ishodi učenja (studiranja)
9.2.	Priručnik o kvaliteti
9.3.	Ankete, povratne informacije
10.	Financiranje djelatnosti
10.1.	Ministarstvo
10.2.	Cjeloživotno obrazovanje (Tečajevi)
10.3.	Projekti
10.4.	Udio tržišnog prihoda povećati

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025				
Opći ciljevi				
	Postati priznata interdisciplinarna institucija s nacionalnim i globalnim utjecajem			
		Stvaranje novih mogućnosti		
		Istraživački rad na razini izvrsnosti koja čini razliku		
		Nastava koja nadahnjuje		
		Uključivanje svijeta		
		Partnerstva		
		Ulaganje u budućnost		
	Primijenjena znanost i istraživanje			
		Nadogradnja na naš postojeći istraživački uspjeh kako bi izašli u susret globalnim izazovima 21. stoljeća		
		Poboljšanje kvalitete i utjecaja našeg primijenjenog istraživanja		
		Učinkovito širenje rezultata naših primijenjenih istraživanja		
		Uključivanje u inovativne, transdisciplinarne i interdisciplinarne istraživačke aktivnosti u skladu s nacionalnim i dnevnim redom EU		
		Značajno povećanje prihoda primijenjenih istraživanja i diversifikacija poreza		
		Jačanje kulture primijenjenih istraživanja za studente poslijediplomskih studija i mladih znanstvenika, kao i izgradnja kritične mase gdje je relevantno		
	Prijenos znanja na nastavni plan i obrazovanja			
		Općenito		

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025			
			prijenos znanja u obrazovanje u primijenjenim znanostima, izravno vezano za nastavni plan i program
			aktivnosti u savjetovanju i javnom i realnom sektoru i dizajnu i obrnuto te na taj način činiti praktično znanje relevantnim za obrazovanje
			provođenje istraživanja usmjerenih na praksu te ulazak u akademsko rasuđivanje i postojanost praktično orijentiranih znanja
			provođenje primijenjenih / konceptualnih istraživanja
		Osiguranje koristi koja donosi obrazovanje temeljeno na istraživanju	
			Osigurati da naši studenti mogu sudjelovati istraživačkom radu s vodećim akademskim osobljem dotičnog područja
			Dati studentima priliku i ohrabriti ih da sudjeluju u vrhunskim istraživačkim projektima koji se bave globalnim izazovima 21. stoljeća
			Poticanje široke akademske kulture intelektualnog istraživanja
			Pružanje studentima mogućnosti da izvuku korist iz aktivnosti relevantnih za rad
	Obrazovanje		
		Poboljšanje kvalitete učenja za sve naše studente	
			Jačanje kulture kontinuiranog poboljšanja unutar kvalitetnog okvira
			Pružanje inovativne i prepoznatljive kombinacije predmeta, atraktivnih studentima s visokim ciljevima
			Osigurati da su naša primijenjena istraživanja i

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025			
			nastavni rad usklađeni kako bi omogućili isporuku visokokvalitetnih edukacijskih aktivnosti za sve naše studente, uključujući i jačanje okruženja za poslijediplomsku obuku i post-doktorske aktivnosti na našim partnerskim akademskim institucijama
			Poticanje i podupiranje korištenja tehnologije u učenju kako bi se poboljšale mogućnosti za učenje
		Učinkovitije natjecanje	
			Osigurati veličinu i oblik TVZ-a koji će odgovarati budućem razvoju
			Postati institucija u kojoj izvrsnost i socijalna pokretljivosti rade zajedno
			Ponuda karakterističnog portfelja dodiplomskih i specijalistički programa
			Potpuno iskorištavanje novih i dolazećih tržišta za regrutiranje međunarodnih studenata
	Organizacija u tranziciji		
		Kultura	
		Upravljanje	
		Optimiziranje procesa	
		Implementacije orijentirana na budućnost	
		Održivo stanovanje	
		Mogućnosti i upravljanje rizicima	
		Mogućnost zapošljavanja	
	Zapošljivost		
			usađivanje diplomskih atributa i mogućnost zapošljavanja u svim našim nastavnim planovima i programima te opremanje studenata za natjecanje na svjetskom tržištu;
			proizvodnja diplomanata socijalno i ekonomski vrijednih osobina i znanja;
			povećanje studentskog zadovoljstva s mogućnostima i podrškom za razvoj diplomskih atributa i mogućnosti zapošljavanja;
			opremanje naših diplomanata sa stručnošću i diplomskim atributima potrebnim za postizanje

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025			
		svog punog potencijala unutar globalne zajednice;	
		stvaranje strateških partnerstva između akademske zajednice, industrije, stručnjaka i drugih instituci	
Kratkoročni ciljevi (2014-2018)			
Obrazovanje			
	Obrazovanje - opći ciljevi	osiguranje visoke kvalitete dodiplomskih i specijalistički diplomskih studija koji su orijentirani na budućnost;	
		promicanje međunarodnog priznanja primijenjenih studija na TVZ-u i povećanje mobilnosti studenata i nastavnog osoblja;	
		daljnje poboljšanje studentskog statusa u skladu s europskim standardima studiranja;	
		širenje cjeloživotnog učenja i prijenosa znanja između TVZ i gospodarstva.	
	Tržišni pokretači kvalifikacijskih zahtjeva		
		Primjena standarda i modela u razvoju kompetencija	
		Kontinuitet razvoja i unapređenja nastavnog plana i programa	
	Obrazovanje – pojedinačni ciljevi		
		Osiguranje visoke kvalitete dodiplomski i specijalistički diplomski studija	
			Poticanje stjecanje dugoročnog znanja i razvoja primijenjenih studijskih programa, s obzirom na buduće potrebe tržišta rada
			Osiguranje kontinuiteta u procesu diplomiranja
			Osiguranje dostojanstva nastavnicima i studentima
			Uključivanje studentske prakse u nastavni plan i program i mogućnost rada na diplomskim radovima u suradnji s industrijom
			Primjena novih tehnologija e-učenja
			Sustavni pristup kako bi se utvrdile upisne kvote

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025		
		Balansiranje opterećenja profesora i asistenata
		Intenzivnija promocija TVZ kako bi privukli najbolje učenike srednjih škola
		Unapređenje međunarodnog priznanja studija tvz-a i povećanje mobilnosti studenata i profesora
		Povećanje međunarodne razmjene studenata i nastavnika
		Privlačenje stranih studenata na studij na TVZ-u
		Početak razvoja nastavnih planova i programa koji su u potpunosti na engleskom jeziku
		Daljnje poboljšanje studentskog statusa u skladu s europskim studijskim standardima
		Nastavak partnerstva sa studentima na temelju uzajamnog poštovanja, demokratskog odnosa i dvosmjerne komunikacije
		Osiguranje materijala, informacija i drugih sredstava za sve studente TVZ-a
		Podržavanje stručnih, kulturnih i sportskih aktivnosti studenata
		Kontinuirano poboljšanje kvalitete studija temelji se na sustavu za osiguranje kvalitete
		Stimulacija i nagrađivanje izvrsnih studenata
		Omogućen završetak studija unutar istraživačkog projekta
		Pružanje dodatnih znanja i vještina za posebno nadarene učenike i usmjeravanje istih prema specijalističkim studijima na TVZ-u
		Pružanje potpore studentima u njihovim budućim karijerama, pogotovo najboljima u generaciji
		Širenje cjeloživotnog obrazovanja i razmjena znanja između tvz-a i javnog i realnog sektora
		Proširenje, jačanje i intenzivnija promocija poslijediplomski specijalistički studija
		Kvalitativna i kvantitativna poboljšanja seminara i

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025			
			tečajeva namijenjenih stručnjacima iz industrije
Istraživanje	Istraživački rad i inovacije		
		transdisciplinarna i interdisciplinarna primijenjena istraživanja u interakciji domena	
		Uobičajena primijenjena istraživanja u javnom i realnom sektoru	
		Pametni integrirani prijevoz prilagođen okolišu	
		ELEKTROTEHNIKA	
			Sigurna, čista i učinkovita energija
			Napredni materijali
			Distribucija energetske izvora
			Tehnologije distribuiranih energetske izvora
			Pametna brojila
			Elektronička tehnologija
		Informacijska i komunikacijska tehnologija	
			Uključeno, inovativno i sigurno društvo
			Računarstvo
			Mreže i usluge nove generacije
			Industrijska i uslužna ekonomija
			e-zdravstvo
		Graditeljstvo	
			Materijali, strukture i geosustavi (Računalna mehanika, Geomehaničko modeliranje i karakterizacija, Dinamika i kontrola)
			Ekološko inženjerstvo (Ekološka kemija i toksikologija, Ekološko procesno inženjerstvo, Hidrologija i dinamika tekućina)
			ICT u graditeljstvu: Napredno računarstvo u graditeljstvu; Inteligentni sustavi u graditeljstvu; Računalno integrirane konstrukcije; GIS aplikacija

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025			
			za graditeljstvo i zaštitu okoliša; Računalne aplikacije u strukturama.
		Mehatronika	
			uzdržavanje, upravljanje energijom; dizajn strojeva i kontrola distribucijske mreže; automatizacija proizvodnje i montaže; servo pneumatski sustavi; pametni pokretači i senzorski sustavi; integracijski sustavi; virtualno inženjerstvo; bio mehatronika; inteligentni sustavi i kontrola; dizajn proizvoda i sustava; mikro i nano mehatronika; mehatronika i robotika.
		Strojarstvo	
			čvrste i tekuće mehanike do različitih studija materija, mehaničkih sustava i bio mehanike.
		Ortotika i protetika	
			dizajn protetičkih i ortotičkih pomagala, klinička procjena suvremene prakse, razvoj i ispitivanje novih materijala i metoda za protetiku i ortotiku, mjerenje tlak za dijabetičare, dizajn i izrada uložaka i cipela; razvoj i vrednovanje pomoću računalnog mjerenja pacijenta; dizajn uređaja i proizvodni sustavi; mjerenje ljudske izvedba u zdravlju i bolestima
	Interdisciplinarno primjenjeno istraživanje		
		Pametne kuće/zgrade	
		Pameti grad	
		Pametno upravljanje vodama	
	Proširenje primijenjenih istraživanja i inovacijskih aktivnosti		
		Uvođenje interdisciplinarnih istraživačkih programa koji će povezati odjele unutar TVZ-a, a po potrebi i partnere izvan TVZ-a	
		Povećanje broja istraživača financiranih od strane gospodarstva	
		Međunarodna suradnja u području primijenjenih istraživanja i inovacijskih aktivnosti	

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025		
		Upravljanje kapacitetima primijenjenih istraživanja
	Sustavna potpora za poboljšanje istraživanja i razvoja te inovacijski resursi	
		Zapošljavanje najboljih mladih primijenjenih istraživačima na mjestima asistenata i predavača, jer budućnost i kvaliteta istraživanja na TVZ ovisi o njima
		Uspostavljanje istraživačkih i virtualnih laboratorija i centara izvrsnosti za strukturiranje istraživačkih aktivnosti TVZ-a sa sustavnim mjerama za promociju rada
		Sustavna briga o osoblju na način da ih se motivira za istraživački rad
		Stvaranje uvjeta za učinkovitiji rad znanstvenih novaka, nevezano uz izvore financiranja, kao i za razvoj karijere nakon završenog doktorskog studija
		Povećanje mobilnosti mladih suradnika kroz znanstvene specijalizacije i pripreme doktorskih disertacija na prestižnim domaćim i međunarodnim centrima
		Planirana briga o svakom mladom doktoru znanosti te pomoć pri nastavku znanstvenih i stručnih poslova
		Poticanje osnivanja <i>spin-off</i> i <i>start-up</i> tvrtki
		Uspostavljanje Centar za inovacije i tehnološke transfere na TVZ-u, koji bi se sastojao od mreže istraživačkih i razvojnih jedinica s komplementarnim djelatnostima
		Promicanje suradnje s renomiranim znanstvenicima hrvatskog podrijetla koji žive i rade u inozemstvu
	Osiguranje visokokvalitetnih doktorskih studija mentoriranih na TVZ-u	
		Integracija primijenjenih istraživanja, inovacija i nastave
		Razvoj i primjena novih suradničkih profesionalnih doktorskih programa usmjerenih na potrebe hrvatskih i europskih tržišta u visokom obrazovanju
		Temeljenje zajedničkih stručnih i znanstvenih doktorskih radova na sustavnom istraživanju s potencijalom za primjenu rezultata istraživanja u industriji
		Poticanje objavljivanja znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim publikacijama i poticanje inovacija i njihovu komercijalizaciju
		Sklapanje sporazuma matičnim institucijama doktoranda kako bi se utvrdili uvjeti za njihova primijenjena istraživanja

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025			
Organizacija i upravljanje, razvoj infrastrukture i sustav osiguranja kvalitete			
	Stvaranje učinkovite organizacije na TVZ-u		
	Poboljšanje i inovacija TVZ-ovih operacija		
	Unapređenje postojećih i razvoj novih infrastrukture na TVZ-u		
	Uspostava sustava osiguranja kvalitete u svim segmentima TVZ-ovih aktivnosti i operacija		
	uspostava učinkovite organizacije		
		Uvođenje novih organizacijskih oblika u skladu s Pravilnikom o organizaciji i Pravilnikom o upravljanju TVZ	
		Podržavanje potreba okruženja u kojem djeluje TVZ, u suradnji s TVZ-ovim Savjetodavnim odborom	
		Porast ukupne kvalitete rada i koordinacije svih TVZ-ovih aktivnostima kroz TVZ-ove odbore i povjerenstva	
		Jačanje središnjih i suradničkih knjižničnih usluga u obrazovnim i znanstvenim aktivnostima TVZ-a	
		Uspostava prototipa radionice za laboratorijske uvjete TVZ-ovih odjela	
Unapređenje poslovanje TVZ-a			
	Povećanje učinkovitosti operacija TVZ-a na administrativnom, financijskom i pravnom području		
	Jačanje učinkovitosti uprave i stručnih služba i odjela TVZ-a		
	Osposobljavanje osoblja TVZ-a odgovorno za zajedničke usluge za obavljanje djelatnosti povezanih s međunarodnim operacijama		
	Jačanje uloge Tajništva TVZ		

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025			
	u pripremi ugovora, a osobito međunarodnih		
Poboljšanje infrastrukture TVZ-a			
	Izgradnja i / ili zakup dodatnih i novih prostora kako bi se postigli dugoročni razvojni planovi		
	Informatizacija svih operacija TVZ-a s ciljem poboljšanja učinkovitosti poslovanja, obrazovanja, istraživanja i inovacijskih procesa		
	Kontinuirano ulaganje u razvoj informacijske infrastrukture TVZ-a		
	Poboljšanje engleske verzije web stranice TVZ-a		
	Poboljšanje energetske učinkovitosti TVZ-a i popularizacija energetske učinkovitosti uspostavom odgovarajućeg centra na TVZ-u		
Uspostava sustava za jamstvo kvalitete u svim segmentima TVZ-a			
	Osiguravanje kvalitete kao stalni proces integriran u obrazovanje, istraživanje, inovacije i administrativni rad TVZ-u		
	Pristup upravljanju kvalitetom temelji se na samo-vrednovanju i studentskim anketama, kao i na periodičnom unutarnjem i međunarodnom ocjenjivanju		
	Suradnja TVZ-ovih tijela odgovornih za kvalitetu s Agencijom za znanost i visoko obrazovanje te s unutarnjim i vanjskim dionicima sustava osiguranja kvalitete TVZ-a		
	Sustavno ulaganje u pedagošku izobrazbu osoblja TVZ-a i profesionalni razvoj nenastavnog osoblja TVZ-a		

