

MINISTARSTVO ZNANOSTI I OBRAZOVANJA, OIB: 49508397045, Donje Svetice 38, Zagreb, koje zastupa ministar prof. dr. sc. Radovan Fuchs (dalje u tekstu: Ministarstvo)

i

TEHNIČKO VELEUČILIŠTE U ZAGREBU, OIB: 08814003451, Vrbik 8, Zagreb kojeg zastupa dekanica prof. dr. sc. Jana Žiljak Gršić (dalje u tekstu: Veleučilište)

sklapaju

PROGRAMSKI UGOVOR

PREDMET UGOVORA

Članak 1.

(1) Ovim Ugovorom utvrđuje se višegodišnje financiranje osnovne, razvojne i izvedbene proračunske komponente visokog učilišta sredstvima državnog proračuna Republike Hrvatske, u skladu s postupkom propisanim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22; dalje u tekstu: Zakon) i Uredbom o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj (NN 78/23; dalje u tekstu: Uredba).

(2) Ugovorne strane suglasno konstatiraju da je prijedlog programskog ugovora Veleučilišta usuglašen u pregovaračkom postupku između Ministarstva i Veleučilišta te je usvojen na sjednici Upravnog vijeća Veleučilišta održanoj 6. prosinca 2023. godine.

(3) Ugovor se zaključuje na razdoblje od četiri godine te se primjenjuje na razdoblje od 1. siječnja 2024. do 30. rujna 2027. godine.

SADRŽAJ UGOVORA

Članak 2.

(1) Programski ugovor sadrži odredbe o:

1. strateškim i posebnim ciljevima koje Veleučilište mora ostvariti u sklopu ugovorenog programskog razdoblja
2. mjerljivim pokazateljima ostvarivanja ugovorenih ciljeva
3. razvojnim aktivnostima te njihovu doprinosu ostvarenju ugovorenih ciljeva
4. osnovnoj, razvojnoj i izvedbenoj proračunskoj komponenti
5. ukupnom iznosu sredstava koja se doznaju temeljem programskog ugovora, kao i o iznosima ugovorenim za svaku godinu primjene programskog ugovora po proračunskim komponentama
6. očekivanom godišnjem ostvarivanju namjenskih i vlastitih prihoda Veleučilišta
7. uvjetima ostvarivanja prava na visinu izvedbene proračunske komponente
8. obvezi izvješćivanja i praćenja izvršenja pokazatelja provedbe programskog ugovora.



(2) Strateški ciljevi koje Veleučilište mora ostvariti u sklopu ugovorenog programskog razdoblja su:

1. podizanje znanstvene izvrsnosti
2. jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture
3. povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja
4. jačanje društvene odgovornosti.

(3) Posebni ciljevi koje Veleučilište mora ostvariti u sklopu ugovorenog programskog razdoblja, mjerljivi pokazatelji ostvarivanja ugovorenih ciljeva te aktivnosti sadržani su u Prilogu 1. Tablični prikaz ciljeva, pokazatelja i aktivnosti, koji je sastavni dio ovog Ugovora.

(4) Opis razvojnih odnosno izvedbenih aktivnosti, procjena financijskoga iznosa aktivnosti te njihov doprinos ostvarenju ugovorenih ciljeva sadržani su u Prilogu 2. Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske komponente Veleučilišta.

PRORAČUNSKE KOMPONENTE

Članak 3.

(1) Osnovna proračunska komponenta Veleučilišta obuhvaća sredstva državnog proračuna Republike Hrvatske kojima se financiraju osnovne potrebe Veleučilišta, koje proizlaze iz obavljanja njegove djelatnosti utvrđene Zakonom, a odnose se na izdatke propisane člankom 5. Uredbe.

(2) Razvojna proračunska komponenta Veleučilišta obuhvaća sredstva iz državnog proračuna Republike Hrvatske kojima se financira ostvarivanje razvojnih aktivnosti:

- modernizaciju studijskih programa
- razvoj usluga za potporu studentima i unaprjeđivanje studentskog standarda
- internacionalizaciju rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa
- razvoj programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici, s posebnim naglaskom na jačanje različitosti, pravičnosti i socijalne uključenosti u visokom obrazovanju i znanosti
- poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta
- izgradnju nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture
- razvoj programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj
- provedbu projekata od interesa za Republiku Hrvatsku
- organizacijsku i funkcionalnu integraciju javnih visokih učilišta.
- upravljanje intelektualnim vlasništvom i komercijalizaciju rezultata istraživanja, znanstvenih projekata i programa.

(3) Izvedbena proračunska komponenta Veleučilišta obuhvaća sredstva iz državnog proračuna Republike Hrvatske kojima se financira ostvarivanje izvedbenih aktivnosti:

- modernizaciju studijskih programa
- prijave i realizacije kompetitivnih projekata



- internacionalizaciju rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa
- izdavačku djelatnost
- održavanje znanstvenih i stručnih skupova
- provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici
- poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta
- jačanje konkurentnosti mladih znanstvenika
- popularizaciju znanosti i umjetnosti
- ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta.

RASPODJELA UGOVORENOG IZNOSA

Članak 4.

(1) Ukupan iznos sredstava koji se može doznačiti Veleučilištu temeljem ovog Ugovora čini zbroj osnovne, razvojne i izvedbene proračunske komponente i iznosi: 28.252.556 EUR.

(2) Osnovna proračunska komponenta koja se dodjeljuje Veleučilištu za ugovorno razdoblje iznosi 25.510.808 EUR. U okviru osnovne proračunske komponente osigurana su sredstva za napredovanje nastavnika i suradnika sukladno Prilogu 3. Plan napredovanja nastavnika i suradnika i zapošljavanje zaposlenika sukladno Prilogu 4. Plan zapošljavanja. Osnovna proračunska komponenta osigurava se u državnom proračunu Republike Hrvatske na izvoru 11 – Opći prihodi i primici.

(3) Iznos koji se Veleučilištu može dodijeliti u okviru Razvojne proračunske komponente u ugovornom razdoblju iznosi 796.748 EUR. Iznos koji se Veleučilištu može dodijeliti u okviru Izvedbene proračunske komponente u ugovornom razdoblju iznosi 1.945.000 EUR. Od ukupnog iznosa za Razvojnu proračunsku komponentu i Izvedbenu proračunsku komponentu iz državnog proračuna Republike Hrvatske na izvoru 11 – Opći prihodi i primici osigurat će se iznos od 1.141.748 EUR, a na izvoru 581 – Mehanizam za oporavak i otpornost iznos od 1.600.000 EUR.

(4) Ukupan iznos iz stavka 1. ovoga Ugovora raspoređuje se po ugovornim godinama i proračunskim komponentama na sljedeći način:

	2024. godina	2025. godina	2026. godina	2027. godina
Osnovna proračunska komponenta	5.690.873	6.246.877	6.639.351	6.933.707
Razvojna proračunska komponenta	181.937	220.437	208.937	185.437
Izvedbena proračunska komponenta	503.500	465.000	476.500	500.000
UKUPNO:	6.376.310	6.932.314	7.324.788	7.619.144



(5) Planirana raspodjela ukupnoga iznosa razvojne i izvedbene proračunske komponente po godinama iz stavka 5. ovoga članka može se mijenjati bez izmjene i dopune Ugovora.

(6) Doznačena financijska sredstva za programsko financiranje Veleučilišta mogu se koristiti za namjene propisane Zakonom, Uredbom te za aktivnosti ugovorene ovim Ugovorom.

DINAMIKA PLAĆANJA

Članak 5.

(1) Sredstva iz državnog proračuna za osnovnu, razvojnu i izvedbenu proračunsku komponentu Ministarstvo će doznačavati na žiroračun Veleučilišta, IBAN: HR8023600001101350801.

(2) Dio osnovne proračunske komponente koji se odnosi na plaće i materijalna prava zaposlenika isplaćivat će se Veleučilištu u mjesečnim obrocima. Preostali dio osnovne proračunske komponente isplaćivat će se Veleučilištu godišnje u četiri rate.

(3) Razvojna i izvedbena proračunska komponenta isplaćivat će se Veleučilištu godišnje u dvije rate.

NAMJENSKI I VLASTITI PRIHODI

Članak 6.

(1) Veleučilište planira u ugovorenom razdoblju ostvariti namjenske prihode u ukupnom iznosu od: 13.757.616 EUR te vlastite prihode u ukupnom iznosu od: 490.400 EUR.

(2) Iznos iz stavka 1. ovoga članka raspoređuje se na sljedeći način:

	2024. godina	2025. godina	2026. godina	2027. godina
Namjenski prihodi	3.440.000	3.467.440	3.425.088	3.425.088
Vlastiti prihodi	122.600	122.600	122.600	122.600
UKUPNO:	3.562.600	3.590.040	3.547.688	3.547.688

(3) Veleučilište namjenske prihode troši u svrhu unaprjeđenja nastavne i znanstvene djelatnosti i u svrhu ostvarivanja razvojnih aktivnosti navedenih u članku 3. stavku 2. ovoga Ugovora.

(4) Veleučilište samostalno raspolaže vlastitim приходima u skladu s financijskim planom Veleučilišta te mjerilima i načinu korištenja vlastitih prihoda koje utvrđuje ministar pravilnikom i općim aktom veleučilišta.

IZVJEŠĆIVANJE O PROVEDBI UGOVORA

Članak 7.

(1) Veleučilište je dužno u roku 30 dana od proteka dvije godine provedbe Ugovora te u roku 30 dana od proteka roka važenja Ugovora Ministarstvu dostaviti izvješće o ostvarenju ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i mjerljivih pokazatelja iz Ugovora.



(2) Izvješće iz stavka 1. ovoga članka sadrži:

1. prikaz ugovorenih i ostvarenih ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i mjerljivih pokazatelja navedenih u Prilogu 1. ovog Ugovora
2. objašnjenje neostvarenih aktivnosti i mjerljivih pokazatelja te rokove u kojima se neostvarene aktivnosti i mjerljivi pokazatelji planiraju ostvariti
3. financijsko izvješće po proračunskim komponentama s prikazom utrošenih sredstava i dinamike trošenja ugovorenih sredstava
4. pokazatelje ishoda iz Priloga 5. Ugovora pod nazivom Pokazatelji ishoda.

(3) Ministarstvo u roku 15 dana od dostave izvješća iz stavka 1. ovoga članka obavlja administrativnu provjeru izvješća. U slučaju nepotpunosti ili neurednosti izvješća Ministarstvo će od Veleučilišta zatražiti dopunu ili prilagodbu izvješća. Veleučilište je obvezno dopuniti ili prilagoditi izvješće u roku 15 dana.

(4) Veleučilište je dužno godišnje, najkasnije do 31. ožujka izvijestiti Ministarstvo o pokazateljima ishoda navedenim u Prilogu 5.

PRAĆENJE PROVEDBE UGOVORA

Članak 8.

(1) Praćenje i vrednovanje provedbe Ugovora provodi Ministarstvo, u suradnji s Agencijom za znanost i visoko obrazovanje.

(2) Ministarstvo izvješće iz članka 7. stavka 1. ovoga Ugovora dostavlja Agenciji za znanost i visoko obrazovanje na vrednovanje provedbe Ugovora ili dijela Ugovora.

(3) Pri vrednovanju provedbe Ugovora ili dijela Ugovora ocjenjuje se ostvarivanje aktivnosti i mjerljivih pokazatelja. Agencija za znanost i visoko obrazovanje u roku 60 dana dostavlja Ministarstvu ocjenu provedbe Ugovora ili dijela Ugovora.

VREDNOVANJE PROVEDBE UGOVORA

Članak 9.

(1) Srednjoročno vrednovanje provedbe Ugovora izvršava se po proteku dvije godine važenja Ugovora, a završno vrednovanje provedbe Ugovora izvršava se po proteku razdoblja važenja Ugovora.

(2) Srednjoročnim vrednovanjem ocjenjuje se napredak u provedbi aktivnosti i ostvarivanju ciljne vrijednosti svakog pokazatelja utvrđenog Ugovorom na ključnoj točki ostvarenja, a završnim vrednovanjem ocjenjuje se ostvarenost svake pojedine ciljne vrijednosti sukladno Prilogu 1. ovog Ugovora.

(3) Za potrebe srednjoročnog i završnog vrednovanja, Veleučilište dostavlja Ministarstvu izvješće iz članka 7. stavka 1. ovoga Ugovora.

(4) Ako Ministarstvo tijekom srednjoročnog vrednovanja utvrdi kako se aktivnost koja vodi ostvarivanju ciljnih vrijednosti pokazatelja ne provodi u skladu s rokovima određenim u Ugovoru te procijeni kako se ta aktivnost neće provesti u razdoblju važenja Ugovora, Veleučilištu može predložiti sklapanje dodatka Ugovoru kojim će se utvrditi zamjenska



aktivnost i mjerljivi pokazatelj te isti ili umanjeni iznos financiranja ostvarivanja razvojne odnosno izvedbene aktivnosti.

(5) Ako Veleučilište ne predloži sklapanje dodatka Ugovoru iz stavka 4. ovoga članka, ugovoreni iznos umanjuje se za iznos financiranja razvojne odnosno izvedbene aktivnosti, u cijelosti ili razmjerno ostvarenju pojedinoga mjerljivog pokazatelja.

(6) Ako Ministarstvo tijekom završnog vrednovanja utvrdi kako Veleučilište nije ostvarilo neku od ugovorenih ciljnih vrijednosti pokazatelja, Veleučilište je dužno izvršiti povrat iznosa financiranja razvojne odnosno izvedbene aktivnosti u cijelosti ili razmjerno ostvarenju ciljne vrijednosti toga pokazatelja.

(7) Iznos financiranja pojedine razvojne odnosno izvedbene aktivnosti iz stavaka 5. i 6. ovoga članka umanjuje se u cijelosti u slučaju da je vrijednost pripadajućega pokazatelja jednaka ili manja od početne vrijednosti istoga pokazatelja, odnosno umanjuje se razmjerno ostvarenju vrijednosti pripadajućega pokazatelja u slučaju da je vrijednost pripadajućega pokazatelja veća od početne vrijednosti istoga pokazatelja.

IZMJENA I DOPUNA PROGRAMSKOG UGOVORA

Članak 10.

(1) Osnovnom proračunskom komponentom iz članka 4. Ugovora ugovorena su sredstva za plaće i materijalna prava svih postojećih zaposlenika te sredstva za plaće i materijalna prava budućih zaposlenika sukladno Prilogu 4. Plan zapošljavanja kao i sredstva za napredovanje zaposlenika sukladno Prilogu 3. Plan napredovanja zaposlenika uzimajući u obzir važeće zakonske propise i kolektivne ugovore koje je sklopila Vlada Republike Hrvatske, a kojima se uređuju plaće i materijalna prava zaposlenika Veleučilišta te Veleučilište s te osnove nema daljnjih potraživanja u razdoblju važenja ovoga Ugovora.

(2) Osnovna proračunska komponenta će se izmijeniti u slučaju izmjene zakonskih propisa, odnosno kolektivnih ugovora koje je sklopila Vlada Republike Hrvatske, a kojima se uređuju plaće i materijalna prava zaposlenika Veleučilišta sklapanjem dodatka Ugovora.

(3) Ugovor se može izmijeniti odnosno dopuniti i u slučaju povećanja materijalnih troškova poslovanja te temeljem članka 9. ovoga Ugovora sklapanjem dodatka Ugovoru.

(4) Inicijativu za izmjenu odnosno dopunu Ugovora može dati Veleučilište.

RASKID UGOVORA

Članak 11.

(1) Ugovorne strane suglasne su da će sve sporove koji mogu nastati iz ovoga Ugovora rješavati dogovorno.

(2) Ugovorne strane mogu sporazumno, pisanim putem raskinuti Ugovor.

(3) Ako Ministarstvo utvrdi kako se Veleučilište doznačenim financijskim sredstvima za programsko financiranje ne koristi u skladu s člankom 4. Ugovora ili da je Veleučilište provelo veći broj zapošljavanja od planiranog u Prilogu 4. ovlašteno je jednostrano raskinuti Ugovor.



(4) U slučaju da ugovorne strane nisu u mogućnosti postići sporazumno rješenje, ugovaraju mjesnu nadležnost stvarno nadležnoga suda u Zagrebu.

ZAVRŠNE ODREDBE

Članak 12.

- (1) Ovaj Ugovor stupa na snagu danom potpisa obje strane.
- (2) Ministarstvo će isplatiti prvu ratu razvojne i izvedbene proračunske komponente osigurane u državnom proračunu Republike Hrvatske na izvoru 581 - Mehanizam za oporavak i otpornost najkasnije u roku od 30 dana od dana stupanja na snagu Ugovora.
- (3) Ovaj Ugovor sklapa se u četiri (4) istovjetna primjerka od kojih svaka ugovorna strana zadržava po dva (2) primjerka.

U Zagrebu, 8. prosinca 2023. godine

KLASA: 602-04/23-10/00181
URBROJ: 533-04-23-0001

KLASA: 600-12/23-03/01
URBROJ: 375-01-23-266

Za Ministarstvo:



Za Veleučilište:



Prilozi:

- Prilog 1. Tablični prikaz ciljeva, pokazatelja i aktivnosti
- Prilog 2. Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske komponente Veleučilišta
- Prilog 3. Plan napredovanja nastavnika i suradnika
- Prilog 4. Plan zapošljavanja
- Prilog 5. Pokazatelji ishoda.



Tehničko veleučilište u Zagrebu
Pisarnica

KLASA:600-12/23-03/01

URBROJ:533-27-23-268

DATUM:08.12.2023.

UPUĆENO: Biljana Jovanov



STRATEŠKI CILJ 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti		
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju	Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa (čl. 6.; st. 4. Uredbe)	
	Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta (čl. 6.; st. 6. Uredbe)	
	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	Provedba projekata od interesa za Republiku Hrvatsku (čl. 6.; st. 9. Uredbe)	
	Prijave i realizacije kompetitivnih projekata (čl. 7.; st. 4. Uredbe)	
	Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa (čl. 7.; st. 5. Uredbe)	
	Izdavačka djelatnost (čl. 7.; st. 6. Uredbe)	
	Jačanje konkurentnosti mladih znanstvenika (čl. 7.; st. 10. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)	8	10
Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje	80	85
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti	Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa (čl. 6.; st. 4. Uredbe)	
	Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta (čl. 6.; st. 6. Uredbe)	
	Provedba projekata od interesa za Republiku Hrvatsku (čl. 6.; st. 9. Uredbe)	
	Prijave i realizacije kompetitivnih projekata (čl. 7.; st. 4. Uredbe)	
	Održavanje znanstvenih i stručnih skupova (čl. 7.; st. 7. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj uspješnih projektnih prijava u suradnji s inozemnim partnerom	2	3
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa (čl. 6.; st. 4. Uredbe)	
	Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta (čl. 6.; st. 6. Uredbe)	
	Jačanje konkurentnosti mladih znanstvenika (čl. 7.; st. 10. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj znanstvenika koji su stekli poslijediplomsku kvalifikaciju ili završili postdoktorsko usavršavanje izvan matičnog javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	9	12
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi	Razvoj usluga za potporu studentima i unaprjeđivanje studentskog standarda (čl. 6.; st. 3. Uredbe)	
	Razvoj programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta u zajednici (čl. 6.; st. 5. Uredbe)	
	Razvoj programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj (čl. 6.; st. 8. Uredbe)	
	Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta u zajednici (čl. 7.; st. 8. Uredbe)	
	Ostvarenje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta. (čl. 7.; st. 12. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj pohađanih i održanih edukacija u svrhu jačanja potencijala stručnih službi	8	12

STRATEŠKI CILJ 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	Razvoj programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj (čl. 6.; st. 8. Uredbe)	
	Upravljanje intelektualnim vlasništvom i komercijalizacija rezultata istraživanja, znanstvenih projekata i programa (čl. 6.; st. 12. Uredbe)	
	Prijave i realizacije kompetitivnih projekata (čl. 7.; st. 4. Uredbe)	
	Održavanje znanstvenih i stručnih skupova (čl. 7.; st. 7. Uredbe)	
	Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta u zajednici (čl. 7.; st. 8. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradni projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)	3	4
POSEBNI CILJ	AKTIVNOSTI	
2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	Razvoj programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj (čl. 6.; st. 8. Uredbe)	
	Upravljanje intelektualnim vlasništvom i komercijalizacija rezultata istraživanja, znanstvenih projekata i programa (čl. 6.; st. 12. Uredbe)	
	Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta u zajednici (čl. 7.; st. 8. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	3	4

STRATEŠKI CILJ 3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
3.1. Unaprjeđenje studija	Modernizacija studijskih programa, usklađivanje studijskih programa s potrebama tržišta rada i Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (čl. 6.; st. 2. Uredbe)	
	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	Modernizacija studijskih programa (čl. 7.; st. 2. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj uvedenih inovativnih metoda	3	4
Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi	530	740
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje	Modernizacija studijskih programa, usklađivanje studijskih programa s potrebama tržišta rada i Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (čl. 6.; st. 2. Uredbe)	
	Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta (čl. 6.; st. 6. Uredbe)	
	Provedba projekata od interesa za Republiku Hrvatsku (čl. 6.; st. 9. Uredbe)	
	Održavanje znanstvenih i stručnih skupova (čl. 7.; st. 7. Uredbe)	
	Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta u zajednici (čl. 7.; st. 8. Uredbe)	
	Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta (čl. 7.; st. 9. Uredbe)	
	Popularizacija znanosti i umjetnosti (čl. 7.; st. 11. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA

Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	7	8
Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	65	70
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada	Modernizacija studijskih programa, usklađivanje studijskih programa s potrebama tržišta rada i Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (čl. 6.; st. 2. Uredbe)	
	Modernizacija studijskih programa (čl. 7.; st. 2. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	2	3
STRATEŠKI CILJ 4: Jačanje društvene odgovornosti		
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti	Razvoj programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta u zajednici (čl. 6.; st. 5. Uredbe)	
	Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta u zajednici (čl. 7.; st. 8. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti	6	8
Udio redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata	3%	3%
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
4.4. Digitalizacija poslovanja	Organizacijska i funkcionalna integracija javnih visokih učilišta (čl. 6.; st. 10. Uredbe)	
	Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjericama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta. (čl. 7.; st. 12. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja	15000	20000
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
4.5. Jačanje zelene tranzicije	Modernizacija studijskih programa, usklađivanje studijskih programa s potrebama tržišta rada i Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (čl. 6.; st. 2. Uredbe)	
	Organizacijska i funkcionalna integracija javnih visokih učilišta (čl. 6.; st. 10. Uredbe)	
	Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjericama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta. (čl. 7.; st. 12. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti	3500	5000
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti	Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa (čl. 6.; st. 4. Uredbe)	
	Izdavačka djelatnost (čl. 7.; st. 6. Uredbe)	
	Održavanje znanstvenih i stručnih skupova (čl. 7.; st. 7. Uredbe)	
	Popularizacija znanosti i umjetnosti (čl. 7.; st. 11. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti	15	20

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske
komponente Tehničkog veleučilišta u Zagrebu za
programsko razdoblje

Tehničko veleučilište u Zagrebu

Studenj, 2023.

Sadržaj

1. Strateški okvir.....	3
1.1. Vizija.....	3
1.2. Misija.....	3
1.3. Djelokrug rada.....	3
1.4. Organizacijska struktura.....	4
2. Izazovi i razvojne potrebe	6
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba	6
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog znanstvenog instituta odnosno javnog visokog učilišta (SWOT)	6
3. Ciljevi i aktivnosti	7
3.1. Struktura opisa ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja:	7
4. Sažetak financijskog plana	42

1. Strateški okvir

Tehničko veleučilište u Zagrebu (TVZ) javna je institucija čiji je osnivač Republika Hrvatska. Kao javna institucija TVZ ima odgovornost kreiranja tehničkih i društvenih znanja i vještina koja se temelje kako na stručnim tako i na znanstvenim istraživanjima, te razvoj studijskih programa temeljenih na stručnim i znanstvenim istraživanjima, a u skladu s potrebama tržišta rada. Tehničko veleučilište u Zagrebu obrazuje visokokvalitetne i u gospodarskom sektoru priznate stručnjake i istraživače, čim ujedno udovoljava potrebe znanosti i hrvatskog društva u cijelosti, tehničkih znanosti. U svojoj primarnoj djelatnosti, visokom obrazovanju, ustrojeno je kao dominantno tehničko visoko učilište čime značajno doprinosi razvoju gospodarskih subjekata.

Na Tehničkom veleučilištu u Zagrebu od uvođenja nacionalnih ispita (2010. god) studij je uspješno završilo 10970 studenata na 17 studija koji se izvode ili su se izvodili u tim godinama. Prema podacima Hrvatskog zavoda za zapošljavanje na nacionalnoj razini na dan 30. lipnja 2023. godine ukupan broj nezaposlenih diplomiranih studenata je 84, što je od ukupnog broja diplomiranih studenata 0,82 %. Ovaj podatak jasno ukazuje da Tehničko veleučilište u Zagrebu obrazuje kadrove koji su neophodni hrvatskom gospodarstvu što potvrđuje da su studijski programi suglašeni sa potrebama gospodarstva i tržištem rada. Studentska postignuća razvijaju se i unaprjeđuju primjenom suvremenih pedagoških nastavnih metoda s ciljem što učinkovitijih usvajanja ishoda učenja. Visoka razina studiranja i prijenosa znanja postiže se kontinuiranim ulaganjem u potrebnu infrastrukturu za izvođenje nastave. Sukladno suvremenim kretanjima u sustavu visokog obrazovanja kao i potrebama tržišta rada studenti se primarno usmjeravaju prema gospodarstvu, a u cilju praktične implementacije njihovih novostečenih znanja i vještina te primjene istih u praksi. Jedan od bitnih ciljeva suradnje s gospodarstvom je stjecanje praktičnog iskustva u industriji te uspostava prakse kao obveznim dijelom studija.

Popularizacija znanosti i umjetnosti od posebnog je interesa za razvoj obrazovanja, znanosti i tehnologije, edukacije i održivog razvoja društava. U svrhu poboljšanja kvalitete obrazovanja, znanstvene i stručne djelatnosti formiran je Znanstveno istraživački savjet koji čine ugledni znanstvenici iz područja elektrotehnike, graditeljstva, informatike, računarstva, strojarstva te partnera u sklopu Erasmus programa. Motiviranjem nastavnika na sudjelovanje na konferencijama, simpozijima i seminarima te drugim znanstvenim i stručnim skupovima potiče se znanstvena i stručna djelatnost. Publiciranjem i diseminacijom rezultata znanstvenoga rada Tehničko veleučilište u Zagrebu promiče važnost znanstvenih disciplina u nacionalnoj i međunarodnoj javnosti nastojeći rezultatima znanstvenih istraživanja utjecati na razvoj društva.

1.1. Vizija

Tehničko veleučilište u Zagrebu svojim studijskim programima obrazuje inženjere u području tehničkih znanosti koji će usvojenim znanjima i vještinama biti spremni za vodeće uloge u globalnim tehnološkim, ekonomskim i društvenim izazovima modernog doba.

1.2. Misija

Misija Tehničkog veleučilišta u Zagrebu je pružiti studentima potrebna znanja i široki spektar vještina iz područja tehničkih znanosti kako bi bili pripremljeni i osposobljeni za bavljenje novim tehnikama i tehnologijama na najvišoj razini struke.

1.3. Djelokrug rada

Tehničko veleučilište u Zagrebu (TVZ), visokoobrazovna ustanova u području tehničkih znanosti, osnovano je Uredbom vlade Republike Hrvatske 1998. godine, kojom je preuzelo stručne tehničke studije Sveučilišta u Zagrebu, a koji imaju tradiciju i veću od 40 godina. Obrazuje kadrove koji će usvojenim znanjima i vještinama biti osposobljeni za usvajanje, implementaciju i razvijanje najnovijih

tehnologija, tehnoloških dostignuća, rješenja i patenata. Tehničko veleučilište u Zagrebu usmjereno je na osiguravanje visoke razine kvalitete studijskih programa, osposobljavanje studenata kao budućih visoko - kvalitetnih stručnjaka iz područja tehničkih znanosti koji će moći odgovoriti sve zahtjevnijim potrebama tržišta rada i društva u cjelini. U obavljanju svoje djelatnosti potiče suradnju i sudjeluje u zajedničkim istraživačkim programima sa znanstvenim organizacijama te drugim organizacijama i tvrtkama u lokalnoj zajednici, u Republici Hrvatskoj i inozemstvu. Tehničko veleučilište u Zagrebu razvija suradnju s drugim visokim učilištima i odgovarajućim ustanovama u lokalnoj zajednici, zemlji i inozemstvu.

1.4. Organizacijska struktura

Organizacijska strukturu (ustrojstvene jedinice) ustanove čine:

Dekanat i zajedničke službe:

Dekanat čine dekan i prodekani.

Zajedničke službe čine:

- Ured dekana
- Studentska služba
- Financijsko-računovodstvena služba
- Pravno-kadrovska služba
- Služba javne nabave
- Služba za marketing i javno informiranje (unutar Službe Informatičke potpore)
- Služba održavanja i zaštite
- Služba informatičke potpore

Odjeli:

- Elektrotehnički odjel
- Graditeljski odjel
- Informatičko-računarski odjel
- Strojarski odjel

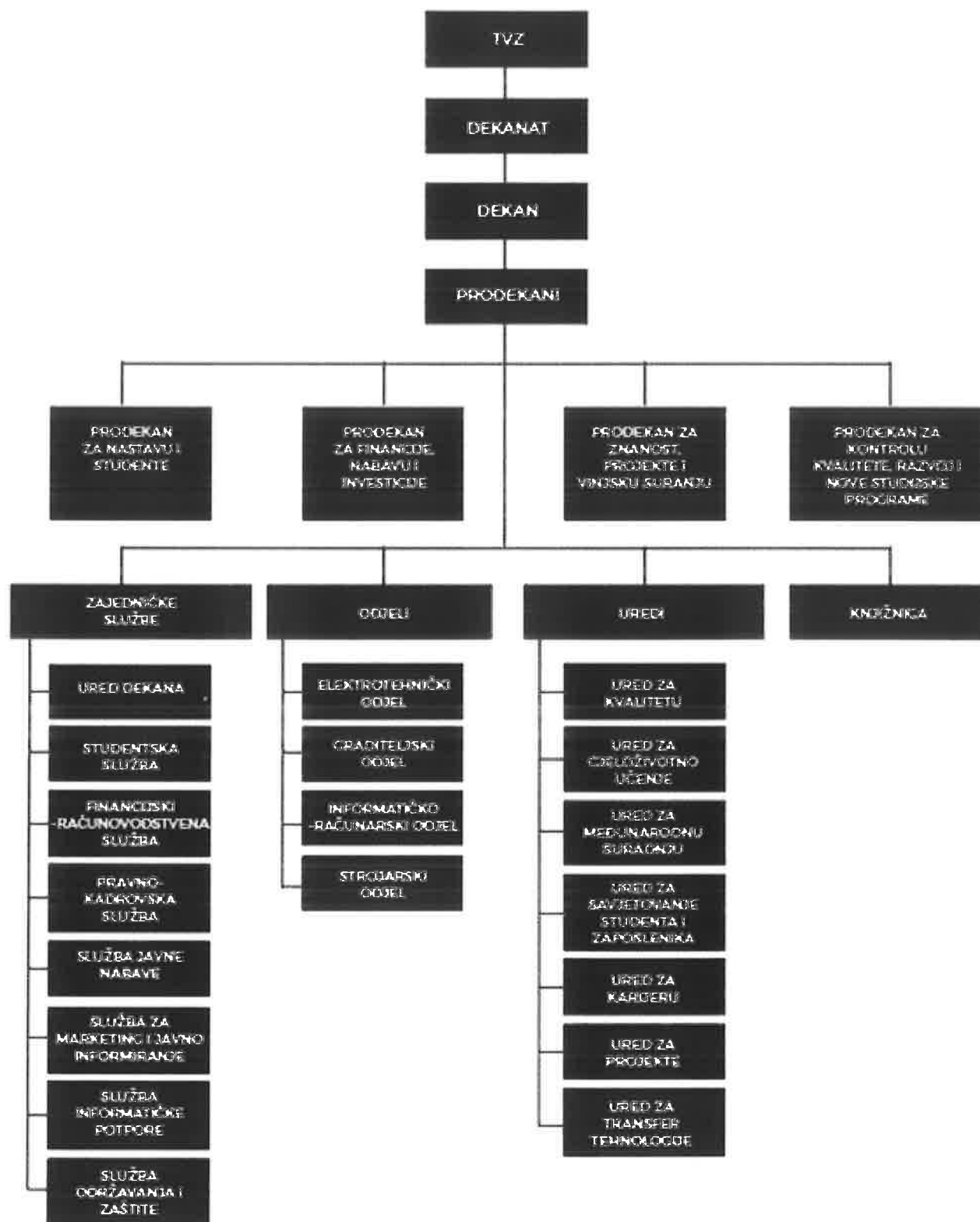
Uredi:

- Ured za kvalitetu
- Ured za cjeloživotno učenje
- Ured za međunarodnu suradnju
- Ured za savjetovanje studenata i zaposlenika
- Ured za karijeru
- Ured za projekte
- Ured za transfer tehnologija

Knjižnica Veleučilišta

Tehničko veleučilište u Zagrebu je osnivač iTVZ-a društva s ograničenom odgovornošću (MBS 080727194).

Shematski prikaz organizacijske strukture ustanove (organiogram).



2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Tehničko veleučilište u Zagrebu već se godinama suočava sa izazovima nedostatka prostornih kapaciteta za održavanje nastavnih aktivnosti i zastarjelog stanja postojeće infrastrukture na tri lokacije **[čimbenik koji doprinosi ključnom i prioritetnom izazovu]**.

S obzirom da su studijski programi usklađeni i kao takvi traženi na tržištu rada, postoji veliki interes potencijalnih studenata za novim studijskim programima. U pripremi je pokretanje kratkog stručnog prijediplomskog i stručnog diplomskog studija na studiju Elektrotehnike u suradnji s konzorcijem Rimac te usklađivanje stručnog prijediplomskog i stručnog diplomskog studija Računarstva s HKO **[ključni i prioritetni izazov]**.

Predstoji nam izazov angažiranja tima za izradu programa spomenutih kratkih, prijediplomskih i diplomskih stručnih i sveučilišnih studija, zapošljavanje stručnog nastavnog kadra i nabavke opreme za izvođenje nastave (prostor i oprema) **[čimbenik koji doprinosi ključnom i prioritetnom izazovu]**.

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog znanstvenog instituta odnosno javnog visokog učilišta (SWOT)

PREDNOSTI	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none">• Kvaliteta objavljenih radova u suautorstvu sa studentima• Moderni laboratoriji i oprema za potrebe nastave i u znanstvene svrhe (izradu istraživanja za potrebe završnih/diplomskih radova, doktorskih disertacija, pisanje znanstvenih, istraživačkih radova i dr.). Ova oprema može poslužiti za znanstvena istraživanja čije je rezultate moguće primijeniti i u gospodarstvu• Međunarodni kontakti s veleučilištima, sveučilištima i ostalim ustanovama• Mobilnost nastavnika i studenata• Novčano nagrađivanje znanstvenika• Časopisi: politechnic & design• Unaprjeđenje studijskih programa kroz suradnju s gospodarstvom i srodnim ustanovama	<ul style="list-style-type: none">• Manji broj prijavi i sudjelovanja u međunarodnim znanstveno-istraživačkim i umjetničkim projektima• Nedostatan broj popularizacijskih aktivnosti i nedovoljno sudjelovanje nastavnog osoblja u njima• Manji interes gospodarstva za sudjelovanje u znanstveno-istraživačkom radu• Manji broj dolaznih mobilnosti znanstvenika, i istraživača
PRILIKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none">• Stvaranje okruženja u kojem se potiče razvijanje svijesti o važnosti znanstveno-istraživačkog rada i uključivanje u projekte• Povezivanje s gospodarstvom• Suradnja s međunarodnim ustanovama za provedbu znanstvenih, istraživačkih i umjetničkih projekata	<ul style="list-style-type: none">• Restrikcije novčanih sredstava na državnoj razini za znanstveno-istraživačku i umjetničku djelatnost• Konkurencija za dobivanje znanstveno-istraživačkih projekata• Ograničavanje novih zapošljavanja• Utjecaj nepovoljnih recesijsko-financijskih djelovanja iz bližeg i šireg

<ul style="list-style-type: none"> • Intenziviranje mobilnosti • Povećanje broja studijskih programa • Povezivanje znanstvenika kroz sudjelovanje na međunarodnim konferencijama 	<p>okruženja; pad motiviranosti istraživača (primjerice zbog nepriznavanja ili neprepoznavanja rada, financijska demotivacija i sl.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mali broj kadrova obrazovanih za specifična stem područja koji zbog financijskih razloga nisu zainteresirani za rad u nastavi
---	--

3. Ciljevi i aktivnosti

Tehničko veleučilište u Zagrebu odabralo je više posebnih ciljeva koji će doprinijeti razvoju Veleučilišta, unaprjeđenju nastave i razvoju novih studijskih programa, poticanje nastavnika stručno usavršavanje i projektne aktivnosti te jačanju programa cjeloživotnog obrazovanja te ostvarenju svakog od četiri (4) strateška cilja.

Odabrani posebni ciljevi koji će doprinijeti ostvarenju svakog od četiri (4) strateška cilja su:

STRATEŠKI CILJ 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti

- *Posebni cilj 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju*
- *Posebni cilj 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti*
- *Posebni cilj 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad*
- *Posebni cilj 1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi*

STRATEŠKI CILJ 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

- *Posebni cilj 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom*
- *Posebni cilj 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja*

STRATEŠKI CILJ 3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

- *Posebni cilj 3.1. Unaprjeđenje studija*
- *Posebni cilj 3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje*
- *Posebni cilj 3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada*

STRATEŠKI CILJ 4. Jačanje društvene odgovornosti

- *Posebni cilj 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti*
- *Posebni cilj 4.4. Digitalizacija poslovanja*
- *Posebni cilj 4.5. Jačanje zelene tranzicije*
- *Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti*

3.1. Struktura opisa ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja:

STRATEŠKI CILJ 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti

Doprinos strateškom cilju 1. naveden je u Strategiji znanstvenih istraživanja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 i strateškim ciljevima koji su usmjereni na podizanje znanstvene izvrsnosti u svim segmentima.

Poticanjem nastavnika na sudjelovanje na međunarodnim znanstvenim konferencijama povećat će kvaliteta i odjek znanstvenih radova što predstavlja važan segment razvoja znanstvene djelatnosti TVZ-a. Povećanjem obujma kompetitivnih znanstvenih projekata na nacionalnoj i međunarodnoj razini unaprijedit će se znanstveno-istraživačka infrastruktura TVZ-a, a diseminacijom rezultata istraživanja povećat će se vidljivost TVZ-a što će doprinijeti podizanju znanstvene izvrsnosti i strateškom cilju 1.

Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture kroz ulaganje u modernizaciju opreme, laboratorijskih prostora te tehnoloških resursa doprinijeti će strateškom cilju omogućavajući bolje uvjete za istraživanje i razvoj, potičući inovacije i unaprjeđujući kvalitetu znanstvenih istraživanja.

Promicanje međunarodne znanstvene suradnje kroz organizaciju međunarodnih konferencija, sudjelovanje u međunarodnim istraživačkim projektima te razmjenu znanja i iskustava s inozemnim partnerima doprinijeti će strateškom cilju jačajući globalnu vidljivost i utjecaj znanstvenih aktivnosti, potičući razmjenu znanja i iskustava te unaprjeđujući kvalitetu istraživanja kroz međunarodnu suradnju.

Poticanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju kroz aktivno uključivanje u pripremu i provedbu projekata te promicanje inovativnih istraživačkih pristupa doprinijeti će strateškom cilju potičući razvoj inovativnih istraživačkih pristupa, povećavajući prilike za financiranje istraživanja te unaprjeđujući kvalitetu znanstvenih projekata.

Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad kroz podršku znanstvenicima u napredovanju u znanstvenom radu, poticanje stjecanja poslijediplomske kvalifikacije te podršku samostalnom vođenju znanstvenih projekata doprinijeti će strateškom cilju jačajući ljudske potencijale za znanstveni rad, potičući kontinuirani razvoj znanstvenih vještina i povećavajući kvalitetu znanstvenih istraživanja.

Unaprjeđenje ljudskih potencijala stručnih službi kroz kontinuirano usavršavanje i podršku stručnom razvoju zaposlenika doprinijeti će strateškom cilju osiguravajući visoku razinu stručnosti i podrške za istraživačke aktivnosti, unaprjeđujući kvalitetu administrativne podrške istraživačkim projektima.

Promicanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada kroz poticanje suradnje između različitih znanstvenih disciplina te podršku multidisciplinarnim istraživačkim projektima doprinijeti će strateškom cilju potičući integraciju različitih znanstvenih disciplina, potičući inovativni pristup te unaprjeđujući kvalitetu istraživanja kroz multidisciplinarnu suradnju.

Posebni cilj 1.1 Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju

Pokazatelj rezultata 1.1.1 Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)

Razvojna aktivnost 1.1.1 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Razvoj i provedba programa edukacije o pripremi uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja. Troškovi bi uključivali angažman stručnjaka, izradu edukativnih materijala te

organizaciju radionica i seminara. Ova aktivnost doprinosi povećanju broja uspješnih projektnih prijava pružajući potrebno znanje i vještine za pripremu kvalitetnih prijava. (sukladno članku 6. stavku 9 Uredbe)

2. Analiza trenutnog stanja i identifikacija ključnih područja za unaprjeđenje pripreme projektnih prijava. Troškovi bi obuhvatili istraživanje, intervjuiranje relevantnih dionika te izradu izvještaja s preporukama. Ova aktivnost doprinosi boljem razumijevanju trenutnog stanja i identifikaciji područja za unaprjeđenje, što bi trebalo rezultirati povećanjem broja uspješnih projektnih prijava. (sukladno članku 6. stavku 9 Uredbe)

3. Razvoj sustava praćenja i evaluacije projektnih prijava radi identifikacije najboljih praksi. Troškovi bi uključivali izradu sustava, obuku osoblja te analizu rezultata. Ova aktivnost doprinosi povećanju broja uspješnih projektnih prijava omogućujući identifikaciju najboljih praksi i njihovo primjenjivanje. (sukladno članku 6. stavku 9 Uredbe)

4. Suradnja s drugim visokim učilištima radi razmjene iskustava i unaprjeđenja pripreme projektnih prijava. Troškovi bi obuhvatili putne troškove, organizaciju radionica te izradu zajedničkih materijala. Ova aktivnost doprinosi povećanju broja uspješnih projektnih prijava omogućujući razmjenu iskustava i usvajanje najboljih praksi. (sukladno članku 6. stavku 6 i 9 Uredbe)

5. TVZ je prijavio 2 projekta prema pozivu NPOO.C3.2.R3-I1.01- Dokazivanje inovativnog koncepta na kojima je nositelj te 1 projekt prema pozivu ERASMUS KA2 i 1 projekt prema pozivu Uspostava provjere medijskih činjenica (referentni broj: NPOO CI. 1.1. R6-I2) na kojima je TVZ partner. U tijeku je priprema za prijavu projekata prema pozivu NPOO.C3.2.R3-I1.04-Ciljana znanstvena istraživanja. Djelatnici Ureda za projekte su sudjelovali na info radionicama te su informirali zainteresirane djelatnike TVZ-a za pozive koji su reforma znanstveno-istraživačkog sustava kroz NPOO u obliku strukturiranih Programa financiranja. Uspostavom Ureda za projekte potaknulo se povećanje broja istraživačkih projekata i objavljenih radova koji koriste napredne kvalitativne i kvantitativne metode istraživanja. (sukladno članku 6. stavku 6 i 9 Uredbe)

Pokazatelj 1.1.1: broj uspješnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.1.1 s dosadašnjih 6, na 8, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.1.1 na 10).

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 56.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 32.000 EUR

Izvedbena aktivnost 1.1.1 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

U Strategiji razvoja TVZ-a 2022-2027 je pod Strateškim ciljem 3.2. navedeno: Povezati se sa institucijama koje provode znanstvena istraživanja odnosno povezivanje sa institucijama (znanstvenim) i drugim relevantnim subjektima iz područja struke kroz zajedničke znanstvene i stručno istraživačke projekte. Uspostavom Ureda za projekte doprinijelo je povećanju broja prijavljenih znanstveno- istraživačkih projekata koji koriste napredne i kompleksne dizajne istraživanja te potiču prijave projekata u suradnji ga institucijama i ostalim subjektima, te se nastavlja priprema za daljnje projektne prijave u ovom području, što doprinosi ostvarenju posebnog cilja institucije.

1. Implementacija programa edukacije o pripremi uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja. Troškovi bi uključivali organizaciju edukativnih događaja, nabavu potrebne opreme te praćenje i evaluaciju provedbe programa. Ova aktivnost doprinosi provedbi razvojnih aktivnosti osiguravajući da edukacija bude uspješno provedena i da sudionici steknu potrebna znanja. (sukladno članku 7. stavku 4 Uredbe)

2. Uspostava mentorskog sustava za potporu pripremi projektnih prijava. Troškovi bi obuhvatili angažman mentora, organizaciju mentorskih sesija te evaluaciju učinkovitosti sustava. Ova aktivnost doprinosi provedbi razvojnih aktivnosti pružajući podršku pripremi projektnih prijava, što bi trebalo rezultirati povećanjem broja uspješnih prijava. (sukladno članku 7. stavku 4 Uredbe)

3. Implementacija sustava praćenja i evaluacije projektnih prijava. Troškovi bi uključivali nabavu potrebne tehnologije, obuku osoblja te održavanje sustava. Ova aktivnost doprinosi provedbi razvojnih aktivnosti osiguravajući da sustav bude uspješno implementiran i korišten za praćenje i evaluaciju projektnih prijava. (sukladno članku 7. stavku 4 Uredbe)

4. Uvođenje poticajnih mjera za zaposlenike koji uspješno izrade projektni prijedlog. Troškovi su predviđeni za nagrađivanje izrade projektnog prijedloga te angažman vanjskih suradnika radi pomoći u pokretanju projekata. (sukladno članku 7. stavku 4 Uredbe)

5. Interni znanstveni projekti (NPOO) (sukladno članku 7. stavku 4 Uredbe):

- Analiza parametara površine metalnih prevlaka nanesenih na polimerne tvorevine proizvedene aditivnom tehnologijom pomoću računalnog vida
- Primjena VR tehnologije i neuronskih mreža u području računalne sigurnosti i digitalne forenzike
- Mreža inovacija: predikcija, digitalizacija i praćenje rada električnih sustava
- Realna reprodukcija flore izvedena blizancima bojila u vidljivom i blisko infracrvenom području spektra sa primjenom na tekstil

Pokazatelj 1.1.1: broj uspješnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.1.1 s dosadašnjih 6, na 8, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.1.1 na 10).

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 741.000 EUR (od toga 726 000 EUR za interne znanstvene projekte - NPOO)

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava 40.000 EUR

Pokazatelj rezultata 1.1.2 Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje

Razvojna aktivnost 1.1.2 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

Svrha aktivnosti je poticanje nastavnika na objavljivanje znanstvenih radova u međunarodnim časopisima, objavljivanja radova u suradnji s međunarodnim znanstvenicima i poticanje na sudjelovanje na međunarodnim znanstvenim skupovima.

1. Analiza trenutnog stanja istraživačke infrastrukture i identifikacija nedostataka. Troškovi bi uključivali angažman stručnjaka, istraživača te troškove istraživačke opreme. Ova aktivnost bi omogućila bolje razumijevanje trenutnog stanja istraživačke infrastrukture i identifikaciju područja za poboljšanje, što bi doprinijelo povećanju broja znanstvenih radova u relevantnim časopisima i zbornicima. (sukladno članku 6. stavku 4 i 7 Uredbe)

2. Razvoj plana za unaprjeđenje istraživačke infrastrukture. Ova aktivnost bi uključivala troškove izrade plana, konzultacija s relevantnim stručnjacima te troškove istraživačke opreme. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture bi omogućilo povećanje kvalitete istraživačkih radova, što bi rezultiralo većim brojem radova u SCOPUS-u, WoS-u te međunarodno recenziranim zbornicima. (sukladno članku 6. stavku 4 i 7 Uredbe)

3. Osiguravanje dodatnih sredstava za istraživačke projekte. Ova aktivnost bi uključivala troškove pregovaranja s relevantnim institucijama te troškove administracije. Povećanje sredstava za istraživačke projekte bi potaknulo veći broj istraživačkih aktivnosti, što bi rezultiralo većim brojem znanstvenih radova u relevantnim časopisima i zbornicima. (sukladno članku 6. stavku 4 i 9 Uredbe)

Aktivnost je usklađena sa Strategijom znanstvenih istraživanja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 u strateškom cilju 4.2.. Doprinos ostvarivanju posebnog cilja bit će vidljiv u povećanju objavljenih znanstvenih radova u znanstvenim časopisima rangiranim u indeksnim bazama SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima.

Poticanje nastavnika provoditi će temeljem Odluke o nagrađivanju znanstvene izvrsnosti. Predviđeno je financiranje opreme za provedbu istraživanja na kvalitetnim internim projektima. Navedeni iznos sadrži i predviđene financijske iznose stavke diseminacije iz internih znanstvenih projekata.

Pokazatelj 1.1.2: broj znanstvenih radova u SCOPUS, WOS, A1. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.1.2 s dosadašnjih 77, na 80, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.1.2 na 85).

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 25.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 25.000 EUR

Izvedbena aktivnost 1.1.2 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

Objavljivanje stručnih i znanstvenih radova sastavni je dio ukupne djelatnosti TVZ-a, a u svrhu postizanja kriterija stručne i znanstvene izvrsnosti i prepoznatljivosti u sklopu obrazovne znanstveno stručne zajednice.

1. Nabava nove istraživačke opreme. Troškovi bi uključivali kupovinu opreme te troškove instalacije. Nova oprema bi omogućila poboljšanje istraživačkih kapaciteta, što bi rezultiralo većim brojem znanstvenih radova u relevantnim časopisima i zbornicima. (sukladno članku 7. stavku 5 i 6 Uredbe)

2. Osiguravanje dodatnih edukacija za istraživače. Troškovi bi uključivali troškove edukacija te troškove angažmana predavača. Dodatne edukacije bi unaprijedile istraživačke vještine, što bi rezultiralo većom produktivnošću istraživača i većim brojem znanstvenih radova. (sukladno članku 7. stavku 5 Uredbe)

3. Uspostava sustava za praćenje rezultata istraživačkih projekata. Troškovi bi uključivali troškove implementacije sustava te troškove obuke osoblja. Uspostava sustava za praćenje rezultata bi

omogućila bolje praćenje učinka istraživačkih projekata, što bi doprinijelo povećanju broja znanstvenih radova u relevantnim časopisima i zbornicima. (sukladno članku 7. stavku 4 i 10 Uredbe)

4. Interni znanstveni projekti (NPOO) objavljivanje znanstvenih radova u međunarodnim časopisima, objavljivanja radova u suradnji s međunarodnim znanstvenicima i poticanje na sudjelovanje na međunarodnim znanstvenim skupovima. (sukladno članku 7. stavku 4 i 10 Uredbe)

Prema Strategiji razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 objavljivanje znanstvenih radova u znanstvenim časopisima rangiranim u indeksnim bazama SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima uz sudjelovanje nastavnika na međunarodnim znanstvenim skupovima izvan regionalnog okvira doprinose diseminaciji radova i ostvarenju posebnog cilja institucije.

Za potrebe objave članka u časopisu ili na konferenciji, potrebna su financijska sredstva za kotizaciju, trošak otvorene objave, odnosno puta i smještaja u vidu sudjelovanja na konferenciji. Sredstva su djelomično predviđena iz internih znanstvenih projekata.

Troškovi, također, uključuju angažman stručnjaka za izradu poticajnog okvira, troškove radionica i seminara za educiranje istraživača. Troškove organizacije radionica, mentorske podrške za autore, te izrade promotivnih materijala. Troškove razvoja softverskog alata, obuke osoblja, te osiguravanje infrastrukture za praćenje rezultata. Troškove analize rezultata, te izrade izvještaja za institucijsku uporabu. Troškove organizacije mentorskih sastanaka, podrške pri pisanju radova, te uspostave mehanizama za praćenje napretka autora. (sukladno članku 7. stavku 4 i 5 Uredbe)

Pokazatelj 1.1.2: broj znanstvenih radova u SCOPUS, WOS, A1. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.1.2 s dosadašnjih 77, na 80, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.1.2 na 85).

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 263.000 EUR (od toga 251.000 EUR za interne znanstvene projekte - NPOO)

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 22.000 EUR

Posebni cilj 1.3 Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti

Pokazatelj rezultata 1.3 Broj uspješnih projektnih prijava u suradnji s inozemnim partnerom

Razvojna aktivnost 1.3 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Analiza potencijalnih inozemnih partnera i identifikacija područja zajedničkih interesa. Troškovi bi uključivali angažman stručnjaka, istraživača te troškove istraživanja. Ova aktivnost bi omogućila bolje razumijevanje potencijalnih inozemnih partnera i identifikaciju područja suradnje, što bi doprinijelo povećanju broja uspješnih projektnih prijava u suradnji s inozemnim partnerima. (sukladno članku 6. stavku 4, 6 i 9 Uredbe)

2. Razvoj plana za promociju međunarodne suradnje. Ova aktivnost bi uključivala troškove izrade plana, marketinške aktivnosti te troškove promocije. Razvoj plana za promociju međunarodne

suradnje bi povećao vidljivost institucije te potencijalno privukao inozemne partnere, što bi rezultiralo većim brojem uspješnih projektnih prijava. (sukladno članku 6. stavku 4, 6 i 9 Uredbe)

3. Edukacija istraživača o međunarodnim standardima i praksama. Troškovi bi uključivali troškove edukacija te troškove angažmana predavača. Edukacija istraživača bi unaprijedila njihove vještine u međunarodnoj suradnji, što bi rezultiralo većom uspješnošću projektnih prijava u suradnji s inozemnim partnerima. (sukladno članku 6. stavku 4, 6 i 9 Uredbe)

4. TVZ sudjeluje u svojstvu partnera na odobrenom projektu "Seed2STEM: Planting the Future of Education" prema pozivu EAC/A10/2022, Erasmus+, 2023 u suradnji sa domaćim i inozemnim partnerima te se time doprinosi internacionalizaciji rezultata istraživanja i povezivanju sa inozemnim institucijama. (sukladno članku 6. stavku 4, 6 i 9 Uredbe)

5. Analiza potreba za međunarodnim partnerima. Troškovi za ovu aktivnost uključuju angažiranje istraživača za analizu potreba, kreiranje plana suradnje te organizaciju sastanaka s potencijalnim partnerima. Ova aktivnost će rezultirati identifikacijom područja u kojima je potrebno jačanje suradnje, omogućujući ciljanu suradnju s inozemnim partnerima. (sukladno članku 6. stavku 4, 6 i 9 Uredbe)

Aktivnosti su usklađene sa Strategijom razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 – Strateški cilj 1.2.: Proširiti međunarodnu suradnju na stručne i znanstvene međunarodne projekte.

Pokazatelj rezultata biti će održavanje jedne (1) međunarodne konferencije u organizaciji TVZ-a kako bi se prezentirali rezultati projekta te sudjelovanje naših stručnjaka na projektima u inozemstvu.

Pokazatelj 1.3: jačanje međunarodne suradnje kroz broj uspješnih prijava projekata u suradnji s inozemnim partnerom (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.3 s dosadašnjih 1, na 2, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.3 na 3).

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 6.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 6.000 EUR

Izvedbena aktivnost 1.3 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Organizacija međunarodnih konferencija i radionica. Troškovi bi uključivali troškove organizacije događaja te troškove sudjelovanja inozemnih partnera. Organizacija ovakvih događaja bi omogućila direktnu interakciju s potencijalnim inozemnim partnerima, što bi potaknulo veći broj uspješnih projektnih prijava. (sukladno članku 7. stavku 4 i 7 Uredbe)

2. Uspostava međunarodnih istraživačkih timova. Troškovi bi uključivali troškove administracije te troškove koordinacije. Uspostava takvih timova bi omogućila zajedničko pripremanje projektnih prijava s inozemnim partnerima, što bi povećalo uspješnost prijava. (sukladno članku 7. stavku 4 Uredbe)

3. Razvoj internetske platforme za povezivanje s inozemnim partnerima. Troškovi bi uključivali troškove razvoja platforme te održavanja. Ova platforma bi olakšala komunikaciju i suradnju s inozemnim partnerima, što bi rezultiralo većim brojem uspješnih projektnih prijava. (sukladno članku 7. stavku 4 Uredbe)

4. Partnerstvo s Inozemnim Sveučilištima. Troškovi za ovu aktivnost uključuju putovanja, kreiranje partnerskih ugovora, te organizaciju radionica za predstavljanje projekata. Ova aktivnost će rezultirati formalnim partnerstvima s inozemnim sveučilištima, što će povećati šanse za uspješne projektni prijave u suradnji. (sukladno članku 7. stavku 4 Uredbe)

Sredstava su predviđena za financiranje pripreme projekta kao i za troškove koji nisu izravno uključeni u projekt ali su potrebni za provedbu.

Aktivnosti su usklađene sa Strategijom razvoja Tehničkog veleučilišta u Zagrebu - Strateški cilj 3.3.: Donijeti Plan i program znanstvenih istraživanja.

Pokazatelj 1.3: jačanje međunarodne suradnje kroz broj uspješnih prijava projekata u suradnji s inozemnim partnerom (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.3 s dosadašnjih 1, na 2, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.3 na 3).

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 10.000 EUR

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 5.000 EUR

Posebni cilj 1.4 Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad

Pokazatelj rezultata 1.4 Broj znanstvenika koji su stekli poslijediplomsku kvalifikaciju ili završili postdoktorsko usavršavanje izvan matičnog javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta

Razvojna aktivnost 1.4 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

Svrha aktivnosti je podizanje razine vještina znanstveno - istraživačkog osoblja zaposlenog na TVZ-u. Poticanje znanstvenika na napredovanje u znanstvenom i znanstveno – nastavnom izboru te na pohađanje doktorskih studija doprinijet će razvoju TVZ-a, jačanju znanstvenih kapaciteta institucije i ostvarenju posebnog cilja institucije.

1. Uspostava međunarodnih partnerskih programa za poslijediplomsko obrazovanje. Troškovi bi uključivali troškove uspostave partnerskih odnosa, administrativne troškove te troškove putovanja. Sredstva su predviđena za financiranje doktorskih studija za zaposlenike Tehničkog veleučilišta u Zagrebu. Uspostava ovakvih programa bi omogućila znanstvenicima pristup kvalitetnim međunarodnim programima obrazovanja, što bi doprinijelo povećanju broja znanstvenika koji su stekli kvalifikaciju izvan matičnog javnog visokog učilišta. (sukladno članku 6. stavku 4 i 6 Uredbe)

2. Poticanje mobilnosti znanstvenika kroz financijsku podršku. Troškovi bi uključivali troškove programa, istraživačke opreme, te troškove radionica i konferencija, administrativne troškove te troškove praćenja i evaluacije. Ova aktivnost bi omogućila znanstvenicima da sudjeluju u međunarodnim programima obrazovanja i usavršavanja, što bi rezultiralo povećanjem broja znanstvenika koji su stekli kvalifikaciju izvan matičnog javnog visokog učilišta. (sukladno članku 6. stavku 4 i 6 Uredbe)

Poticanje zaposlenika na napredovanje u nastavna radna mjesta jedan je od ciljeva Strategije razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027. Planirana napredovanja i nova zapošljavanja prikazana su u tablici Plan napredovanja i zapošljavanja.

Pokazatelj 1.4: broj znanstvenika koji su stekli poslijediplomsku kvalifikaciju u posljednje 4 godine izvan matičnog učilišta (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.4 sa 7, na 9, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.4 na 12).

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 70.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 60.000 EUR

Izvedbena aktivnost 1.4 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Uspostava sustava mentorstva za znanstvenike koji sudjeluju u programima obrazovanja doktora znanosti. Troškovi bi uključivali troškove uspostave sustava, edukacije mentora te administrativne troškove. To će rezultirati razvojem mentorskih kapaciteta i povećanjem razine stručnosti znanstvenika, što će ih motivirati za stjecanje poslijediplomskih kvalifikacija. Uspostava ovakvog sustava bi omogućila podršku znanstvenicima tijekom njihovog obrazovanja izvan matičnog javnog visokog učilišta, što bi doprinijelo njihovom uspješnom završetku programa. (sukladno članku 7. stavku 10 Uredbe)

2. Evaluacija učinka programa podrške za poslijediplomce i postdoktorande. Troškovi bi uključivali troškove evaluacije te troškove istraživanja, kao i za sredstva predviđena prema odluci o nagrađivanju znanstvene izvrsnosti. Evaluacija bi omogućila praćenje učinka programa podrške te identifikaciju područja za poboljšanje, što bi rezultiralo boljim rezultatima u stjecanju kvalifikacija izvan matičnog javnog visokog učilišta. (sukladno članku 7. stavku 10 Uredbe)

Stjecanje akademske titule doktora znanosti doprinosi jačanju potencijala za znanstveni rad i povećava ukupan broj znanstvenika zaposlenih na TVZ-u. Aktivnosti razvoja znanstvenih kapaciteta i razvoj ljudskih resursa definirana je Strategijom znanstvenih istraživanja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 i Strategijom razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 što će doprinijeti ostvarenju posebnog cilja i jačanju ljudskih potencijala za znanstveni rad.

Pokazatelj 1.4: broj znanstvenika koji su stekli poslijediplomsku kvalifikaciju u posljednje 4 godine izvan matičnog učilišta (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.4 s dosadašnjih 7, na 9, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.4 na 12).

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 7.000 EUR

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 6.000 EUR

Posebni cilj 1.5 Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi

Pokazatelj rezultata 1.5 Broj pohađanih i održanih edukacija u svrhu jačanja potencijala stručnih službi

Razvojna aktivnost 1.5 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

Svrha aktivnosti je jačanje kapaciteta stručnih službi visokog učilišta za samostalnu izradu i praćenje stručnih i znanstvenih projekata kao i razmjenu dobre prakse u okviru Erasmus+ projekta radi unapređenja rada stručnih službi, a odnose se na razvoj usluga za potporu studentima, jačanje društvenog angažmana javnog visokog učilišta, stjecanja novih znanja i vještina namijenjenih razvoju novih proizvoda, procesa ili usluga, odnosno postizanju znatnog poboljšanja postojećih proizvoda, procesa ili usluga. (sukladno članku 6. stavku 3, 5 i 8 Uredbe)

1. Analiza potreba stručnih službi i identifikacija ključnih područja za jačanje kapaciteta. Troškovi bi uključivali istraživanje, intervjuiranje osoblja i analizu podataka. Ova aktivnost bi omogućila bolje razumijevanje potreba stručnih službi i identifikaciju područja za jačanje kapaciteta, što bi rezultiralo usmjerenijim programima edukacije. (sukladno članku 6. stavku 3, 5 i 8 Uredbe)

2. Razvoj programa edukacije za stručne službe. Troškovi bi uključivali izradu programa, angažman stručnjaka za edukaciju te materijale za edukaciju kao i plaćanje troška edukacija stručnih službi u svrhu jačanja kapaciteta javnog i visokog učilišta za provođenje znanstvenih i stručnih projekata te implementacije zakona sukladno obavezama. Ova aktivnost bi omogućila stvaranje strukturiranih programa edukacije usmjerenih na jačanje kapaciteta stručnih službi. (sukladno članku 6. stavku 5 i 8 Uredbe)

3. Uspostava mentorskog programa za stručne službe. Troškovi bi uključivali obuku mentora, administrativne troškove te praćenje i evaluaciju programa. Uspostava mentorskog programa bi omogućila podršku stručnim službama tijekom njihovog razvoja i učenja, što bi rezultiralo boljim iskorištavanjem edukacija. (sukladno članku 6. stavku 5 i 8 Uredbe)

4. Tehnološko unaprjeđenje stručnih službi. Troškovi uključuju nabavku suvremene tehnologije, softvera te obuke za korištenje. Razvoj tehnoloških kapaciteta stručnih službi poboljšat će njihovu funkcionalnost, što će rezultirati boljom usklađenošću s edukacijskim potrebama. (sukladno članku 6. stavku 5 i 8 Uredbe)

Ova aktivnost usklađena je sa Strategijom razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 u Općem cilju 1: Međunarodna suradnja u okviru međunarodnog programa mobilnosti nenastavnog osoblja te Statutom TVZ-a iz lipnja 2023. godine kojim je ustrojen Ured za međunarodnu suradnju kao i Ured za projekte kao potpora djelatnicima stručnih službi.

Edukacije će se organizirati u svrhu jačanja kapaciteta za provođenje znanstvenih i stručnih projekata i u svrhu poticanja na sudjelovanje u Erasmus+ razmjeni djelatnika stručnih službi s ciljem umrežavanja stručnih službi i razmjeni najboljih praksi prema svakom od pokazatelja doprinosi ostvarenju posebnog cilja institucije.

Pokazatelj rezultata 1.5: Broj pohađanih i održanih edukacija u svrhu jačanja potencijala stručnih službi (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.5 s dosadašnjih 4, na 8, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.5 na 12)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 8.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 6.000 EUR

Izvedbena aktivnost 1.5 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

Ovom aktivnošću ojačat će se kapaciteti stručnih službi za samostalnu izradu i praćenje stručnih i znanstvenih projekata te prikupljanjem dobre prakse sudjelovanjem u Erasmus+ projektima unaprijedit će se rad stručnih službi.

1. Organizacija edukacijskih događaja i radionica. Troškovi bi uključivali troškove organizacije događaja, honorare predavača te materijale za edukaciju kao i trošak sudjelovanja na edukacije stručnih službi u svrhu jačanja kapaciteta javnog i visokog učilišta za provođenje znanstvenih i stručnih projekata te implementacije zakona sukladno obavezama. Organizacija ovakvih događaja bi omogućila stručnim službama pristup relevantnim edukacijama, što bi rezultiralo povećanjem broja pohađanih edukacija. (sukladno članku 7. stavku 8 i 12 Uredbe)

2. Uspostava online platforme za edukaciju. Troškovi bi uključivali troškove razvoja platforme, održavanja te podrške korisnicima. Uspostava online platforme bi omogućila pristup edukacijama stručnim službama na daljinu, što bi povećalo broj pohađanih edukacija. (sukladno članku 7. stavku 8 i 12 Uredbe)

3. Evaluacija učinka programa edukacije. Troškovi bi uključivali troškove evaluacije te troškove istraživanja. Evaluacija bi omogućila praćenje učinka programa edukacije te identifikaciju područja za poboljšanje, što bi rezultiralo boljim iskorištavanjem edukacija i povećanjem broja održanih edukacija. (sukladno članku 7. stavku 8 i 12 Uredbe)

4. Implementacija tehnoloških unaprjeđenja. Troškovi pokrivaju instalaciju, obuku i održavanje. Implementacija tehnoloških unaprjeđenja doprinijet će jačanju kapaciteta stručnih službi, čime će se ostvariti povećanje broja pohađanih edukacija. (sukladno članku 7. stavku 8 i 12 Uredbe)

Ova aktivnost usklađena je sa Strategijom razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 u Općem cilju 1: Međunarodna suradnja u okviru međunarodnog programa mobilnosti nenastavnog osoblja te Statutom TVZ-a iz lipnja 2023. godine kojim je ustrojen Ured za međunarodnu suradnju kao i Ured za projekte kao potpora i djelatnicima stručnih službi.

Ukupan broj aktivnosti provedenih edukacija, sudjelovanja u Erasmus+ projektima te broj projektnih prijava visokog učilišta koje su izrađene uz sudjelovanje djelatnika stručnih službi doprinosi ostvarenju posebnog cilja institucije.

Pokazatelj rezultata 1.5: Broj pohađanih i održanih edukacija u svrhu jačanja potencijala stručnih službi (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.5 s dosadašnjih 4, na 8, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 1.5 na 12)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 8.000 EUR

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 4.000 EUR

STRATEŠKI CILJ 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Obrazloženje doprinosa ustanove strateškom cilju 2.

Doprinos strateškom cilju 2. naveden je u Strategiji razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 i općim ciljevima 3 i 4 TVZ-a koji su usmjereni na razvoj ljudskih resursa i unaprjeđenje uloge TVZ-a u društvenoj zajednici kroz aktivnosti podizanja nastavnčkih i institucionalnih kapaciteta, te stručne i znanstvene djelatnosti u svim segmentima. Poticanjem nastavnika na sudjelovanje na projektima s gospodarstvom doprinjet će razvoju nacionalnog i regionalnog identiteta čime će se unaprijediti povezanost TVZ-a s gospodarskim kretanjima i omogućiti prijenos potreba gospodarstva u studijske programe i znanja i vještine studenata. Time će nastavnici i studenti TVZ-a postati kompetitivni na tržištu rada i omogućiti transfer znanja iz znanstveno istraživačke sfere u gospodarsku sferu radom na industrijskim istraživanjima i eksperimentalnom razvoju, odnosno aktivnostima razine tehnološke spremnosti (TRL) 2-8. Diseminacijom rezultata znanstvenih istraživanja i transfera znanja s gospodarstvom povećat će se vidljivost TVZ-a što će doprinijeti podizanju znanstvene izvrsnosti i strateškom cilju 2.

Doprinosi povećanju sudjelovanja javnih visokih učilišta u kompetitivnim istraživačkim projektima, unaprjeđuje se znanstvena izvrsnost. Jačanjem međunarodne znanstvene suradnje i znanstvenih aktivnosti, promiče se globalna vidljivost i utjecaj znanstvenih aktivnosti, što doprinosi znanstvenoj izvrsnosti i strateškom cilju 2.

Poticanjem provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom, jača se suradnja između znanosti i gospodarstva te se potiče primjena znanstvenih istraživanja u razvoju novih proizvoda i usluga. Unaprjeđenjem pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja, doprinosi se jačanju suradnje s gospodarstvom te razvoju nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture, kao i strateškom cilju 2.

Posebni cilj 2.1 Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

Pokazatelj rezultata 2.1 Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradni projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)

Razvojna aktivnost 2.1 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Organizacija radionica o primijenjenim istraživačkim metodama za istraživače na TVZ-u. Troškovi bi uključivali troškove organizacije radionica, honorare za predavače te materijale za edukaciju. Ova aktivnost bi omogućila istraživačima i industrijskim partnerima stjecanje vještina potrebnih za provedbu primijenjenih istraživanja te potaknula suradnju između znanstvene zajednice i gospodarstva, što bi rezultiralo povećanjem broja uspješnih projektnih prijava za suradničke projekte. (sukladno članku 6. stavku 8 i 12 Uredbe)

2. Razvoj programa poticanja suradnje između istraživača i tvrtki kroz dodjelu potpora za istraživačko-razvojne projekte. Troškovi bi uključivali administrativne troškove, troškove evaluacije projekata te troškove provedbe programa potpora. Ova aktivnost bi potaknula izravnu suradnju između istraživača i tvrtki te rezultirala povećanjem broja uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja u suradnji s gospodarstvom. (sukladno članku 6. stavku 8 i 12 Uredbe)

3. Uspostava centra za transfer tehnologije i znanja. Troškovi bi uključivali troškove uspostave centra, angažman stručnjaka te promidžbene aktivnosti. Ova aktivnost bi omogućila bolju povezanost između znanstvene zajednice i gospodarstva te potaknula razvoj primijenjenih istraživačkih projekata, što bi rezultiralo povećanjem broja uspješnih projektnih prijava za suradničke projekte. (sukladno članku 6. stavku 8 i 12 Uredbe)

4. Unapređenjem znanstveno istraživačke infrastrukture i osnivanjem novih laboratorija za znanstvena istraživanja planira se suradnja s gospodarskim subjektima na prijavi nacionalnih i međunarodnih natječaja za istraživanje dokazivanja koncepata, razvojno istraživačkih aktivnosti i ciljanih znanstvenih istraživanja u primijenjenim istraživanjima u kategorijama industrijskog istraživanja i eksperimentalnog razvoja, odnosno aktivnostima razine tehnološke spremnosti (TRL) 2-8. Sufinanciranje je namijenjeno za poticanje projektnih prijedloga u vidu održavanja tečajeva za izradu projektnih prijedloga te angažman vanjskih savjetnika. (sukladno članku 6. stavku 7, 8 i 12 Uredbe)

Takve aktivnosti su u skladu s općim ciljevima odjela TVZ-a navedeni u Strategiji razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027., koji su usmjereni na podizanje nastavničkih i institucionalnih kapaciteta, te stručne i znanstvene djelatnosti u svim segmentima.

Pokazatelj rezultata 2.1: Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradni projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju) (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 2.1 s dosadašnjih 2, na 3, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 2.1 na 4)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 24.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava 12.000 EUR

Izvedbena aktivnost 2.1 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Nabava opreme za provedbu istraživačko-razvojnih projekata. Troškovi bi uključivali troškove nabave opreme, troškove instalacije te troškove obuke osoblja. Nabava nove opreme bi omogućila provedbu naprednih istraživanja i razvojnih projekata u suradnji s gospodarstvom, što bi rezultiralo povećanjem broja uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja. (sukladno članku 7. stavku 4 i 8 Uredbe)

2. Organizacija događaja za povezivanje istraživača i predstavnika gospodarstva. Troškovi bi uključivali troškove organizacije događaja, promidžbene materijale te troškove sudjelovanja predstavnika gospodarstva. Ova aktivnost bi omogućila direktnu komunikaciju između istraživača i tvrtki te potaknula stvaranje partnerstava za provedbu primijenjenih istraživačkih projekata, što bi rezultiralo povećanjem broja uspješnih projektnih prijava za suradničke projekte. (sukladno članku 7. stavku 4 i 7 Uredbe)

3. Opremanjem znanstveno istraživačke infrastrukture i radom novih laboratorija za znanstvena istraživanja planira se suradnja s gospodarskim subjektima na provedbi nacionalnih i međunarodnih istraživanja dokazivanja koncepata, razvojno istraživačkih aktivnosti i ciljanih znanstvenih istraživanja u primijenjenim istraživanjima u kategorijama industrijskog istraživanja i eksperimentalnog razvoja, odnosno aktivnostima razine tehnološke spremnosti (TRL) 2-8. Sufinanciranje je predviđeno za nagrađivanje izrade projektnog prijedloga te angažman vanjskih suradnika radi pomoći u pokretanju projekata. (sukladno članku 7. stavku 4 Uredbe)

4. Interni znanstveni projekti (NPOO) suradnja s gospodarskim subjektima na provedbi primijenjenih znanstvenih istraživanja na sljedećim projektima (sukladno članku 7. stavku 4 Uredbe):

- Analiza parametara površine metalnih prevlaka nanosenih na polimerne tvorevine proizvedene aditivnom tehnologijom pomoću računalnog vida
- Primjena VR tehnologije i neuronskih mreža u području računalne sigurnosti i digitalne forenzike
- Mreža inovacija: predikcija, digitalizacija i praćenje rada električnih sustava
- Realna reprodukcija flore izvedena blizancima bojila u vidljivom i blisko infracrvenom području spektra sa primjenom na tekstil

Pokazatelj rezultata 2.1: Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradni projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju) (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 2.1 s dosadašnjih 2, na 3, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 2.1 na 4)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 95.000 EUR (od toga 89.000 EUR za interne znanstvene projekte - NPOO)

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 2.000 EUR

Posebni cilj 2.3 Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja

Pokazatelj rezultata 2.3 Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja

Razvojna aktivnost 2.3 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Razvoj specifičnih tehničkih kompetencija. Osigurati stručnjake s potrebnim tehničkim kompetencijama kroz edukaciju, usavršavanje i stvaranje programa za razvoj specifičnih vještina. Troškovi ove aktivnosti uključuju obuke, seminare i potrebnu literaturu za zaposlenike. Razvoj specifičnih tehničkih kompetencija osigurava da TVZ može pružiti visokokvalitetne usluge u skladu s potrebama tržišta. Očekuje se povećanje broja ugovorenih projekata jer će TVZ imati stručnjake sposobne pružiti visokokvalitetne znanstvene usluge. (sukladno članku 6. stavku 8 i 12 Uredbe)

2. Partnerstva s gospodarstvom, kulturnim i obrazovnim sektorom. Aktivno sudjelovati u stvaranju partnerstava s ključnim dionicima u gospodarstvu, kulturi i obrazovanju kako bi se identificirale zajedničke inicijative i projekti. Troškovi ove aktivnosti uključuju troškove pregovaranja, kreiranja partnerskih ugovora i promocije partnerstava. Partnerstva s gospodarstvom, kulturnim i obrazovnim sektorom omogućavaju stvaranje održivih veza te povećavaju broj ugovorenih projekata za pružanje usluga. (sukladno članku 6. stavku 8 i 12 Uredbe)

3. S obzirom na izgradnju novih objekata, te rekonstrukciju i sanaciju starih objekata, upoznavanje i rad u akreditiranom Laboratoriju za materijale na Graditeljskom odjelu omogućit će da laboratorij bude konkurentan na tržištu, a studenti će završetkom studija imati znanja o radu u akreditiranom laboratoriju. Laboratorij će na tržištu moći pružati usluge sljedećim institucijama:

- Tvornicama koje proizvode građevinske materijale (betonare, separacije agregata, opečarski proizvodi, mortovi za zide i sanacijski mortovi)
- Gradilištima koji izvode nove objekte
- Istražni radovi na starim objektima
- Ispitivanje materijala za potrebe suda, inspektorata
- (sukladno članku 6. stavku 7, 8 i 12 Uredbe)

Troškovi projektiranja i izrada analiza, publikacija i studija za različite privredne i ostale subjekte.

Pokazatelj rezultata 2.3: Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 2.3 s dosadašnjih 2, na 3, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 2.3 na 4)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 20.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 10.000 EUR

Izvedbena aktivnost 2.3 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Kreiranje portfolia znanstvenih usluga. Razviti portfelj znanstvenih usluga temeljen na rezultatima analize potreba tržišta, privlačeći partnere iz različitih sektora. Ova aktivnost uključuje troškove izrade marketinških materijala, promocije te kreiranja web stranice za prikaz portfolia. Privlačan portfelj privući će partnere iz gospodarstva, kulture i obrazovanja a samim time povećat će se broj ugovorenih projekata. (sukladno članku 7. stavku 8 Uredbe)

2. Implementacija projekata pružanja usluga. Troškovi ove aktivnosti uključuju operativne troškove projekta, materijale i eventualne naknade partnerima. Implementacija projekata pružanja usluga rezultira ugovorenim projektima s gospodarstvom, javnim tijelima te sektorima kulture i obrazovanja, doprinoseći cilju povećanja broja ugovorenih projekata. (sukladno članku 7. stavku 8 Uredbe)

3. Akreditacijom Laboratorija za materijale na Graditeljskom odjelu te nabavom nove opreme studenti će upoznati rad u akreditiranom laboratoriju, koji će omogućiti nova znanja i vještine. Studenti će biti upoznati s metodama ispitivanja na tržištu, gradilištima. Akreditacijom laboratorija, nabavom nove opreme Veleučilište će se moći uključivati u projekte gospodarenja otpadom te direktno na tržištu otvarati nove istraživačke mogućnosti u doprinosu razvoja znanosti. (sukladno članku 7. stavku 8 Uredbe)

4. Interni znanstveni projekti (NPOO): unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu. (sukladno članku 7. stavku 8 Uredbe)

Troškovi opremanja i potrošnog materijala znanstveno istraživačkih laboratorija za pružanje usluga za različite privredne i ostale subjekte.

Pokazatelj rezultata 2.3: Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 2.3 s dosadašnjih 2, na 3, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 2.3 na 4)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 30.000 EUR (od toga 20.000 EUR za interne znanstvene projekte - NPOO)

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 10.000 EUR

STRATEŠKI CILJ 3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Doprinos strateškom cilju 3. naveden je u Strategiji razvoja za razdoblje TVZ-a 2022-2027 i ciljevima koji su usmjereni na osuvremenjivanje nastavnih programa i kolegija te nastavnih laboratorija.

TVZ će kontinuirano raditi na unaprjeđenju studijskih programa kako bi se osigurala relevantnost i kvaliteta obrazovanja te usklađenost s potrebama tržišta rada. Ovo će doprinijeti strateškom cilju 3, kao i razvoju vještina koje jačaju konkurentnost studenata na tržištu rada.

TVZ će promicati suradnju s međunarodnim visokoobrazovnim institucijama radi unaprjeđenja kvalitete obrazovanja, razmjene znanja i iskustava te osiguravanja relevantnosti studiranja u globalnom kontekstu. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada kako bi se osigurala relevantnost obrazovanja i povećala konkurentnost studenata također će doprinijeti strateškom cilju 3.

Uvođenje novih inovativnih kolegija i studija u STEM području AR i VR (proširena i virtualna stvarnost) te pokretanje laboratorija i nabava opreme za umjetnu inteligenciju doprinijet će modernizaciji studija i unaprjeđenju kvalitete nastavnog programa. Tehnički napredak u ovom području doveo je do sve veće potrebe za razvojem koji specifično spaja umjetnička, društvena i tehnička područja.

Izradom i usavršavanjem digitalnog alata za bodovanje odsječaka programskog koda (alata za digitalnu provjeru) na kolegijima iz područja programiranja i razvojem alata parsiranja i digitalne inteligencije osigurat će unaprjeđenje kvalitete poučavanja, ocjenjivanja i vrednovanja što doprinosi suvremenim metodama i tehnologijama poučavanja u nastavi.

Suradnja i povezivanje s gospodarskim sektorom omogućava studentima povezivanje obrazovanja i prakse u STEM-u, bolju zapošljivost i spremnost za tržište rada. Poticanje studenata na sudjelovanje u nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u STEM području predstavlja usku suradnju studenata i gospodarstva u stvaranju inovativnih rješenja i proizvoda što povećava kompetencije izlaznih studenata. Ulaganje u infrastrukturu, posebice opremanje kampusa Borongaj doprinosi kvaliteti izvođenja nastavnog procesa i poboljšanju studentskog standarda.

Posebni cilj 3.1 Unaprjeđenje studija

Pokazatelj rezultata 3.1.1 Broj uvedenih inovativnih metoda

Pokazatelj rezultata 3.1.2 Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi

Razvojna aktivnost 3.1 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

Svrha aktivnosti je modernizacija studijskih programa koja se odnosi na unaprjeđenje studijskih programa, uvođenje suvremenih metoda i tehnologija poučavanja u nastavi, uvođenje digitalnih alata za provjeru znanja, vještina i kompetencija studenata u skladu s potrebama tržišta rada, pokretanje kratkih, prijediplomskih i diplomskih stručnih i sveučilišnih studija te poticanje studenata na

sudjelovanje u nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija. (sukladno članku 6. stavku 2 Uredbe)

1. Uvođenje novih inovativnih kolegija i studija u STEM području AR i VR (proširena i virtualna stvarnost) te pokretanje laboratorija i nabava opreme za umjetnu inteligenciju doprinijet će modernizaciji studija i unaprjeđenju nastavnog programa. Navedena oprema primjenjivala bi se na drugim studijima u vidu 3D modela koje studenti mogu izučavati u području strojarstva i građevine, primjerice kod izučavanja konstrukcija. Izradom i usavršavanjem digitalnog alata za bodovanje odsječaka programskog koda (alata za digitalnu provjeru) na kolegijima iz područja programiranja razvijali bi se alati parsiranja i digitalne inteligencije. (sukladno članku 6. stavku 2 i 7 Uredbe)

2. Raznolik i inventivan nastavni program uključuje obvezatnu stručnu praksu na svakom stručnom studiju. Praksa se obavlja u eminentnim tvrtkama u kojima studenti sudjeluju na projektima te u rješavanju praktičnih zadataka i problema. Povezivanje sa gospodarstvom, strukom i modernim tehnologijama omogućit će bolju zapošljivost i spremnost naših studenata za tržište rada. Također, uz potporu Ureda za međunarodnu suradnju studenti se upućuju na odlazak na stručnu praksu u okviru Erasmus+ programa. Poboljšanje i povećanje udjela studentske prakse na stručnim prijediplomskim studijima bit će vidljiv u povećanju broja studenata koji obavljaju stručnu praksu u vrijednosti opterećenja većoj ili jednakoj 5 ECTS bodova. Troškovi su za izradu nastavnih materijala, aplikacija, uključivanje studenata u interne projekte, aktivnosti poticanja studenata u stručnom radu primjenjivom u poduzetničkoj praksi. (sukladno članku 6. stavku 2 Uredbe)

3. Poticanje studenata na sudjelovanje u nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija doprinijet će usvajanju praktičnih znanja iz područja tehničkih aktivnosti što je najbolji način njihova uključivanja u gospodarski sektor i uspješno natjecanje na tržištu rada. (sukladno članku 6. stavku 2 Uredbe)

4. Razvoj novih nastavnih metoda i materijala. Razviti nove inovativne metode nastave kroz suradnju sa stručnjacima iz industrije i primjenu suvremenih tehnologija kako bi se unaprijedila kvaliteta studija. Troškovi bi uključivali plaće stručnjaka, troškove istraživanja i razvoja te nabavku potrebne opreme. Novi pristupi nastavi trebaju rezultirati poboljšanjem studijskog iskustva i usvajanjem znanja. Ova aktivnost doprinosi pokazatelju rezultata 3.1.1 povećanjem broja uvedenih inovativnih metoda. (sukladno članku 6. stavku 2 i 7 Uredbe)

5. Implementacija sustava prakse za studente. Uvesti sustav praćenja i poticanja studentske prakse te osigurati podršku za stjecanje minimalno 5 ECTS bodova kroz kvalitetne prakse. Ova aktivnost uključuje troškove implementacije sustava praćenja, edukacije mentora, te podrške studentima tijekom prakse. Ova aktivnost doprinosi pokazatelju rezultata 3.1.2 povećanjem broja studenata koji ostvaruju najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi. (sukladno članku 6. stavku 2 Uredbe)

Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom razvoja za razdoblje TVZ-a 2022-2027 i strateškim ciljevima pojedinih odjela koji se odnose na uvođenje novih inovativnih kolegija i studija u STEM području, povećanje broja gospodarskih subjekata za suradnju, proširivanje baze poslodavaca za provođenje studentske prakse. Statutom TVZ-a iz lipnja 2023. godine ustrojen je Ured za karijeru, Ured za međunarodnu suradnju te Ured za savjetovanje studenata i zaposlenika kao ustrojstvene jedinice za potporu studentima.

Pokazatelj rezultata 3.1.1 Broj uvedenih inovativnih metoda (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.1.1 s dosadašnjih 2, na 3, odnosno u ugovoru razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.1.1 na 4)

Pokazatelj rezultata 3.1.2 Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.1.2 s dosadašnjih 350, na 530, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.1.2 na 740)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 70.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 6.000 EUR

Izvedbena aktivnost 3.1 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

Izvedbena aktivnost odnosi se na modernizaciju studijskih programa uvođenjem novih kolegija, suvremenih metoda i tehnologija poučavanja u nastavi, uvođenjem digitalnih alata za provjeru znanja, unaprjeđenje vještina i kompetencija studenata u okviru stručne prakse u skladu s potrebama tržišta rada te sudjelovanje studenata u nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija.

1. Uvedeni novi inovativni kolegiji i studiji u STEM području AR i VR (proširena i virtualna stvarnost) te opremljeni laboratoriji za umjetnu inteligenciju doprinosi modernizaciji studija, povećanom broju mjesta za samostalan rad studenta i unaprjeđenju kvalitete nastavnog procesa. Povezivanje sa gospodarstvom i strukom u okviru stručne prakse te stručna praksa u okviru Erasmus+ programa omogućit će stjecanje praktičnih kompetencija studenata što doprinosi boljoj zapošljivosti i spremnosti za tržište rada. Troškovi uključuju pokretanje kolegija, instalacija i primjena aplikacija, plaćanje troškova izrade studentskih radova, organizacija studentskih natjecanja u području primjene radova u praksi (inoviranje). (sukladno članku 7. stavku 2 Uredbe)
2. Sudjelovanjem studenata u nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija doprinosi usvajanju praktičnih znanja i uključivanju u gospodarski sektor i tržište rada. (sukladno članku 7. stavku 2 Uredbe)
3. Implementacija novih nastavnih metoda. Ova aktivnost uključuje obuku nastavnog osoblja za primjenu novih nastavnih metoda te nabavku potrebne tehnološke opreme za njihovu provedbu. Troškovi bi uključivali troškove obuke osoblja, nabavku opreme te prilagodbu nastavnog plana i programa. Ova aktivnost doprinosi pokazatelju rezultata 3.1.1 povećanjem broja uvedenih inovativnih metoda. (sukladno članku 7. stavku 2 Uredbe)
4. Praćenje i evaluacija studentske prakse. Ova aktivnost obuhvaća uspostavu sustava praćenja i evaluacije studentske prakse radi osiguravanja kvalitete i učinkovitosti programa prakse. Troškovi bi uključivali troškove uspostave sustava praćenja, osoblje za evaluaciju te razvoj evaluacijskih alata. Ova aktivnost doprinosi pokazatelju rezultata 3.1.2 povećanjem broja studenata koji ostvaruju najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi. (sukladno članku 7. stavku 2 Uredbe)
5. Interni znanstveni projekti (NPOO): Uvedene inovativne metode za unaprjeđenje nastave. (sukladno članku 7. stavku 2 Uredbe)

Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom razvoja za razdoblje TVZ-a 2022-2027 i strateškim ciljevima pojedinih odjela koji se odnose na uvođenje novih inovativnih kolegija i studija u STEM području, povećanje broja gospodarskih subjekata za suradnju, proširivanje baze poslodavaca za provođenje studentske prakse. Statutom TVZ-a iz lipnja 2023. godine ustrojen je Ured za karijeru, Ured

za međunarodnu suradnju te Ured za savjetovanje studenata i zaposlenika kao ustrojstvene jedinice za potporu studentima, što sveukupno doprinosi ostvarenju posebnog cilja institucije.

Pokazatelj rezultata 3.1.1 Broj uvedenih inovativnih metoda (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.1.1 s dosadašnjih 2, na 3, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.1.1 na 4)

Pokazatelj rezultata 3.1.2 Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.1.2 s dosadašnjih 350, na 530, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.1.2 na 740)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 255.000 EUR (od toga 240.000 EUR za interne znanstvene projekte - NPOO)

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 10.000 EUR

Posebni cilj 3.3 Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje

Pokazatelj rezultata 3.3.1 Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni

Razvojna aktivnost 3.3.1 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. U Strategiji razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 jedan od zadanih ciljeva je Opći cilj 1: Međunarodna suradnja koji se odnosi na međunarodni program mobilnosti studenata i osoblja u okviru Erasmus+ programa. Statutom TVZ-a od lipnja 2023. godine ustrojen je Ured za međunarodnu suradnju sa ciljem što učinkovitijeg provođenja međunarodnog programa mobilnosti studenata i osoblja TVZ-a. Svrha aktivnosti je sustavno raditi na povećanju broja mobilnih nastavnika u svrhu povećanja znanstvene suradnje i internacionalizacije institucije, kroz redovnu prijavu novih projekata na godišnjoj bazi i promociju programa mobilnosti putem prezentacija i informalnih sastanaka s nastavnim osobljem. Doprinos ostvarivanju posebnog cilja bit će vidljiv u broju prijavljenih projekata i povećanju mobilnosti nastavnog osoblja. Pokazatelj rezultata je povećanje broja partnerskih institucija i povećanje broja mobilnih članova nastavnog osoblja čime doprinosi povećanju međunarodne visokoobrazovne suradnje. (sukladno članku 6. stavku 6 Uredbe)

2. Razvoj međunarodnih partnerskih odnosa. Ova aktivnost uključuje istraživanje i uspostavu suradnje s međunarodnim visokoobrazovnim institucijama radi razmjene znanja, iskustava i resursa. Troškovi bi uključivali putne troškove, troškove istraživanja te troškove uspostave suradnje. Ova aktivnost doprinosi pokazatelju rezultata 3.3.1 povećanjem broja nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 6. stavku 6 Uredbe)

3. Razvoj međunarodnih obrazovnih programa. Ova aktivnost obuhvaća razvoj novih međunarodnih obrazovnih programa i kurikuluma koji potiču mobilnost studenata i nastavnika te omogućuju međunarodnu suradnju. Troškovi bi uključivali troškove istraživanja, razvoja programa te angažman stručnjaka za implementaciju. Ova aktivnost također doprinosi pokazatelju rezultata 3.3.1 povećanjem broja nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 6. stavku 6 Uredbe)

4. Razvoj međunarodnih istraživačkih projekata. Ova aktivnost uključuje poticanje nastavnika na sudjelovanje u međunarodnim istraživačkim projektima i suradnji s istraživačkim timovima diljem svijeta. Troškovi bi uključivali potporu za istraživanje, administrativnu podršku te troškove komunikacije i suradnje. Ova aktivnost doprinosi pokazatelju rezultata 3.3.1 povećanjem broja nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 6. stavku 6 i 9 Uredbe)

5. Razvoj programa učenja stranih jezika i podrške. Ova aktivnost obuhvaća razvoj programa učenja stranih jezika i podrške za nastavnike radi unaprjeđenja njihovih jezičnih vještina kako bi bili konkurentniji za međunarodne suradnje. Troškovi bi uključivali troškove edukacije, tečajeva stranih jezika te razvoja materijala. Ova aktivnost također doprinosi pokazatelju rezultata 3.3.1 povećanjem broja nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 6. stavku 6 Uredbe)

Pokazatelj rezultata 3.3.1. Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.3.1. s dosadašnjih 6, na 7, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.3.1. na 8)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 40.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 4.000 EUR

Izvedbena aktivnost 3.3.1 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Svrha aktivnosti je povećati broj mobilnih nastavnika u svrhu povećanja znanstvene suradnje i internacionalizacije institucije kroz prijavu novih projekata na godišnjoj bazi te objava natječaja za sudjelovanje u mobilnosti minimalno dva puta godišnje, promocija programa mobilnosti putem prezentacija i informalnih sastanaka s nastavnim osobljem. Doprinos ostvarivanju posebnog cilja bit će vidljiv u povećanju broja projekata, povećanju broja partnerskih institucija i broja mobilnosti nastavnog osoblja, što je usklađeno sa Strategijom razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027. (sukladno članku 7. stavku 9 Uredbe)

2. Implementacija međunarodnih razmjena za nastavnike. Ova aktivnost uključuje organizaciju međunarodnih razmjena za nastavnike radi stjecanja novih znanja i iskustava te uspostave suradnje s inozemnim kolegama. Troškovi bi uključivali troškove putovanja, smještaja te administrativne podrške. Ova aktivnost doprinosi pokazatelju rezultata 3.3.1 povećanjem broja nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 7. stavku 9 Uredbe)

3. Razvoj međunarodnih obrazovnih partnerstava. Ova aktivnost obuhvaća uspostavu međunarodnih partnerstava s ciljem razmjene studenata i nastavnika te zajedničkog razvoja obrazovnih programa. Troškovi bi uključivali administrativne troškove, troškove promocije te podršku za implementaciju partnerstava. Ova aktivnost također doprinosi pokazatelju rezultata 3.3.1 povećanjem broja nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 7. stavku 9 Uredbe)

4. Organizacija međunarodnih konferencija i radionica. Ova aktivnost uključuje organizaciju međunarodnih konferencija i radionica na kojima nastavnici mogu razmjenjivati znanja i iskustva te uspostavljati nova međunarodna partnerstva. Troškovi bi uključivali troškove organizacije događaja, putne troškove gostujućih predavača te promidžbu. Ova aktivnost doprinosi pokazatelju rezultata 3.3.1 povećanjem broja nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 7. stavku 7 i 9 Uredbe)

5. Potpora za mobilnost nastavnika. Ova aktivnost obuhvaća osiguravanje financijske potpore za mobilnost nastavnika kako bi sudjelovali u međunarodnim projektima, istraživanjima i razmjenama te stjecali nova iskustva i znanja. Troškovi bi uključivali financijsku potporu za putne troškove, smještaj te dnevnice. Ova aktivnost također doprinosi pokazatelju rezultata 3.3.1 povećanjem broja nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 7. stavku 9 Uredbe)

Pokazatelj rezultata 3.3.1 Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.3.1 s dosadašnjih 6, na 7, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.3.1 na 8)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 10.000 EUR

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 2.000 EUR

Pokazatelj rezultata 3.3.2 Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni

Razvojna aktivnost 3.3.2 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Svrha aktivnosti je sustavno raditi na povećanju broja mobilnosti studenata u svrhu povećanja znanstvene suradnje i internacionalizacije institucije, kroz redovnu prijavu novih projekata na godišnjoj bazi i promociju programa mobilnosti putem prezentacija i informalnih sastanaka sa studentima. (sukladno članku 6. stavku 6 Uredbe)

2. Unaprjeđenje međunarodnih studijskih programa. Ova aktivnost uključuje reviziju postojećih studijskih programa kako bi se dodali međunarodni elementi, uvođenje novih predmeta i nastavnih metoda koje potiču interkulturalnu razmjenu. Troškovi uključuju angažman stručnjaka za reviziju programa, troškove razvoja novih nastavnih materijala i edukaciju nastavnika. Unaprjeđenje međunarodnih elemenata u studijskim programima privući će veći broj studenata da sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 6. stavku 2 i 6 Uredbe)

3. Razvoj internih resursa za potporu međunarodnoj mobilnosti studenata. Ova aktivnost uključuje uspostavu posebnog tima unutar institucije koji će pružati podršku studentima tijekom cijelog procesa međunarodne mobilnosti, uključujući administrativnu podršku, savjetovanje i informiranje. Troškovi obuhvaćaju honorare članova tima, edukaciju i osposobljavanje osoblja te resurse za promociju i informiranje studenata. Stvaranje internih resursa za podršku međunarodnoj mobilnosti poboljšat će iskustvo studenata na razmjeni, potičući time povećanje broja studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 6. stavku 6 Uredbe)

4. Suradnja s partnerima za razmjenu. Ova aktivnost uključuje proaktivno uspostavljanje suradnje s međunarodnim partnerima, poput drugih sveučilišta, institucija i tvrtki, kako bi se omogućila šira paleta mogućnosti za međunarodnu razmjenu studenata. Uključuje troškove putovanja za pregovaranje i uspostavu partnerstava, te administrativne troškove povezane s tim procesima. Ova aktivnost omogućava instituciji pristup većem broju programa i mogućnosti razmjene, što će rezultirati povećanjem broja studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 6. stavku 6 Uredbe)

5. Organizacija međunarodnih događanja i radionica. Ova aktivnost obuhvaća organizaciju međunarodnih događanja, poput seminara, radionica i konferencija, s ciljem poticanja suradnje među studentima i akademskim osobljem iz različitih zemalja. Troškovi uključuju organizacijske troškove događanja, pozivnice gostujućim predavačima i marketinške aktivnosti. Organizacija međunarodnih događanja potiče interes za međunarodnu razmjenu među studentima, što doprinosi povećanju broja studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 6. stavku 6 Uredbe)

Strategijom razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 jedan od zadanih ciljeva je Opći cilj 1: Međunarodna suradnja koji se odnosi na međunarodni program mobilnosti studenata i osoblja u okviru Erasmus+ programa. Doprinos ostvarivanju posebnog cilja je povećanje broja partnerskih institucija i povećanje broja studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni.

Pokazatelj rezultata 3.3.2 Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.3.2 s dosadašnjih 60, na 65, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.3.2 na 70)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 108.500 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 20.000 EUR

Izvedbena aktivnost 3.3.2 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Svrha aktivnosti je povećati broj mobilnosti studenata u svrhu povećanja znanstvene suradnje i internacionalizacije institucije kroz prijavu novih projekata na godišnjoj bazi te objava natječaja za sudjelovanje u mobilnosti minimalno dva puta godišnje, promocija programa mobilnosti putem prezentacija i informalnih sastanaka sa studentima. Doprinos ostvarivanju posebnog cilja bit će vidljiv u povećanju broja projekata, povećanju broja partnerskih institucija i broju mobilnosti studenata što je usklađeno sa Strategijom razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027. (sukladno članku 7. stavku 9 Uredbe)

2. Informiranje studenata o međunarodnim programima. Ova aktivnost uključuje sustavno informiranje studenata o mogućnostima međunarodne razmjene putem različitih komunikacijskih kanala, radionica i individualnih konzultacija. Troškovi uključuju izradu promotivnog materijala, organizaciju informativnih radionica, troškovi osoblja i dodatne resurse za informiranje studenata. Aktivnosti informiranja potiču studente na sudjelovanje u međunarodnim programima, što rezultira povećanjem broja studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 7. stavku 9 Uredbe)

3. Pružanje mentorske podrške studentima na razmjeni. Ova aktivnost uključuje dodatnu podršku mentorstva za studente koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni kako bi im se olakšala prilagodba na novu sredinu i sustav studiranja. Troškovi uključuju honorare mentora, organizacijske troškove i resurse za podršku studentima. Pružanje mentorske podrške olakšava studentima prilagodbu na međunarodnom razmjeni, čime se povećava njihova participacija u ovom programu. (sukladno članku 7. stavku 9 Uredbe)

4. Održavanje međunarodnih sajmova obrazovanja. Ova aktivnost obuhvaća sudjelovanje na međunarodnim sajmovima obrazovanja radi promocije međunarodnih programa i privlačenja potencijalnih studenata. Troškovi uključuju participaciju na sajmovima, izradu promotivnog materijala i marketinške aktivnosti. Sudjelovanje na međunarodnim sajmovima obrazovanja povećava vidljivost

institucije i potiče povećanje broja studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 7. stavku 9 i 11 Uredbe)

5. Suradnja s lokalnim tvrtkama za poticanje međunarodne prakse. Ova aktivnost uključuje suradnju s lokalnim tvrtkama kako bi se omogućilo studentima sudjelovanje u međunarodnim praksama unutar lokalnih tvrtki. Troškovi obuhvaćaju troškove suradnje s tvrtkama, administrativne troškove i resurse za podršku studentima. Ova aktivnost potiče suradnju s lokalnim gospodarstvom, stvarajući mogućnosti za međunarodne prakse i povećavajući broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni. (sukladno članku 7. stavku 8 i 9 Uredbe)

Pokazatelj rezultata 3.3.2 Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.3.2 s dosadašnjih 60, na 65, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.3.2 na 70)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 100.000 EUR

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 10.000 EUR

Posebni cilj 3.4 Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada

Pokazatelj rezultata 3.4 Broj studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom

Razvojna aktivnost 3.4 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Pokretanje stručnog diplomskog studija računarstva prema HKO.

Obrazloženje aktivnosti: U području računarstva donesen je HKO. TVZ ima stručni diplomski studij Informatike sa kolegijima iz smjera računarstva te stručni diplomski studij Informatičke sigurnosti i digitalne forenzike. Predlaže se objedinjavanje kolegija sa studija informatike i digitalne forenzike u novi zajednički stručni diplomski studij Računarstva sa više smjerova. Studij je prepoznat kao potreban u STEM području. Predviđeni rok je tri godine, od kojih se prva godina odnosi na izradu alata i pripremu, druga godina za pisanje programa i treća godina za potrebne procese za ishodenje dopusnice. Predviđeno pokretanje studija je u četvrtoj godini. Pokazatelj će biti akreditiran i pokrenuti studij. (sukladno članku 6. stavku 2 Uredbe)

2. Usklađivanje stručnog prijediplomskog studijskog programa Mehatronika s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (HKO).

Obrazloženje aktivnosti: u Registar HKO-a upisan je standard kvalifikacije stručni/a prvostupnik/prvostupnica (baccalaureus/baccalaurea) inženjer/inženjerka mehatronike. Na TVZ-u se trenutno izvodi stručni prijediplomski studij Mehatronika za kojeg se predlaže usklađivanje s HKO-om. Postojeći studijski program Mehatronika bi se nakon usklađivanja, akreditacije i upisa prvih studenata po novom programu ugasio. (sukladno članku 6. stavku 2 Uredbe)

3. Iskoristiti stručni i znanstveni potencijal djelatnika s izborom u nastavna i znanstveno-nastavna zvanja radi povećanja kapaciteta za provedbu stručnog i znanstvenog istraživačkog rada. I jačanje suradnje s gospodarstvom i znanstvenim institucijama.

Obrazloženje aktivnosti: u skladu sa strateškim ciljem Tehničkog veleučilišta u Zagrebu o povećanju broja nastavnika sa izborom u znanstveno-nastavno zvanje (Opći cilj 5. Strateški cilj 3.2 Strategije razvoja TVZ-a 2022-2027), predlaže se pokretanje novog sveučilišnog studijskog programa u STEM području unutar deficitarnog područja sa ciljem jačanja društvene odgovornosti i boljeg pokrivanja tržišta rada. (sukladno članku 6. stavku 2 Uredbe)

4. Pravovremenim informiranjem studenata, poduzimanjem aktivnosti koje će povećati svijest o socijalnim stipendijama među studentima.

Obrazloženje aktivnosti: prilagodbom Pravilnika o socijalnim stipendijama, praćenjem društvenih trendova i promjena koje mogu utjecati na studente i njihove potrebe, pružanjem podrške tijekom postupka prijave za socijalne stipendije te uspostavom suradnje s drugim relevantnim institucijama izvan Veleučilišta unaprijedit će i razvijati usluge za potporu studentima. (sukladno članku 6. stavku 2 Uredbe)

5. Pokretanje stručnog prijediplomskog i diplomskog studija elektrotehnike - inženjerstvo električnih vozila prema HKO.

Obrazloženje aktivnosti: cilj razvoja novih studijskih programa je razviti nove, moderne i tržištu rada prilagođene studijske programe koji će odgovoriti na potrebe novih i brzo rastućih industrijskih trendova te studente pripremiti za rad u takvim industrijama kroz inovativan pristup stručnoj praksi i razvoju vještina u suradnji s gospodarstvom. Predviđeni rok izrade studijskih programa je tri godine, od kojih se prva godina odnosi na pripremu, druga godina za pisanje programa i treća godina za potrebne procese za akreditaciju studija. Pokazatelj će biti akreditirani studiji. (sukladno članku 6. stavku 2 Uredbe)

6. Analiza potreba tržišta rada i revizija studijskih programa. Provodit će se sveobuhvatna analiza potreba tržišta rada kako bi se identificirale ključne vještine tražene od strane poslodavaca. Na temelju dobivenih rezultata, prilagodit će se postojeći studijski programi kako bi se osigurala usklađenost s potrebama industrije. Troškovi uključuju istraživače, stručnjake iz industrije, troškove anketa, analize tržišta rada i prilagodbe programa. Ova aktivnost direktno će doprinijeti broju studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom osiguravajući da obrazovni sustav odgovara potrebama tržišta rada. (sukladno članku 6. stavku 2 Uredbe)

Aktivnost je u skladu sa Strategijom razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027, Strateški cilj 3.2: Poticanje djelatnika na izbor u naslovnog nastavnika na sveučilištu, odnosno, izbor zaposlenika TVZ-a na znanstveno nastavno radno mjesto na sveučilištu u dopunskom radnom odnosu, Strateški cilj 3.1: Poticati zaposlenike INRO na pohađanje poslijediplomskih i doktorskih studija, Strateški cilj 3.2: Povezati se sa institucijama koje provode znanstvena istraživanja i zajedničkim strateškim ciljem 3.5: Uskladiti studije sa donesenim HKO, sudjelovati u razvoju novih HKO.

Statutom TVZ-a iz lipnja 2023. godine ustrojen je Ured za karijeru, Ured za međunarodnu suradnju te Ured za savjetovanje studenata i zaposlenika kao ustrojstvene jedinice za potporu studentima.

Pokazatelj rezultata 3.4 Broj studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.4 s dosadašnjih 0, na 2, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.4 na 3)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 171.248 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 80.000 EUR

Izvedbena aktivnost 3.4 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Izvedbena aktivnost odnosi se na modernizaciju studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom. Svrha aktivnosti su akreditirani i pokrenuti studiji: stručni diplomski studij Računarstva sa više smjerova, stručni prijediplomski studij Mehatronike, stručni prijediplomski i diplomski studij elektrotehnike - inženjerstvo električnih vozila i unaprijeđen studentski standard dodjeljivanjem stipendija studentima prijediplomskih i diplomskih studija financiranih iz vlastitih izvora. Ova aktivnost doprinosi povećanju broja studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom. (sukladno članku 7. stavku 2 Uredbe)

2. Implementacija prilagođenih studijskih programa. Revizija kurikuluma i implementacija novih elemenata. Na temelju rezultata analize potreba tržišta rada, provest će se revizija postojećih studijskih programa. Ova aktivnost uključuje dodavanje novih predmeta, prilagodbu nastavnih metoda i uvođenje prakse u stvarnom svijetu kako bi se studentima pružile relevantne vještine. Troškovi uključuju angažiranje stručnjaka za reviziju kurikuluma, obuku nastavnika, promociju promjena i nabavu opreme za praktične vježbe. Ova aktivnost doprinosi povećanju broja studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom kroz stvaranje relevantnijih i konkurentnijih programa. (sukladno članku 7. stavku 2 Uredbe)

3. Interni znanstveni projekti (NPOO): razvoj vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada. (sukladno članku 7. stavku 2 Uredbe)

Troškovi uključuju: materijalne troškove izrade HKO standarda. Opremanje laboratorija prema nastavnim materijalima sukladno HKO kvalifikaciji.

Aktivnost je u usklađena sa Strategijom razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 i zajedničkim strateškim ciljem 3.5.: Uskladiti studije sa donesenim HKO, sudjelovati u razvoju novih HKO, Općim ciljem 4: Unaprijeđenje uloge TVZ-a u društvenoj zajednici u Strateškom cilju 4.1.: Unaprijediti rad savjetovališta za studente i uposlenike u skladu sa Odlukama o oslobođenju školarine temeljem zdravstvenog i socijalnog statusa studenta što doprinosi ostvarenju posebnog cilja institucije.

Pokazatelj rezultata 3.4 Broj studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.4 s dosadašnjih 0, na 2, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 3.4 na 3)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 158.000 EUR (od toga 108.000 EUR za interne znanstvene projekte - NPOO)

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 20.000 EUR

STRATEŠKI CILJ 4. Jačanje društvene odgovornosti

Doprinos TVZ-a strateškom cilju 4. naveden je u Strategiji razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 i općem cilju 4: Unaprijeđenje uloge TVZ-a u društvenoj zajednici definirani su strateški ciljevi 4.1 Unaprijediti rad savjetovališta za studente i uposlenike, 4.2. Stvaranje karijernog centra u koji će se uklopiti sadašnje

Savjetovanište i 4.3 Povećanje broja studentskih događanja i natjecanja (studentske aktivnosti) kojim će TVZ doprinijeti jačanju društvene odgovornosti.

Organizacija edukativnih programa i radionica o cjeloživotnom obrazovanju, jednakosti i ravnopravnosti doprinijeti će strateškom cilju i jačanju kulture društvene odgovornosti, potičući svijest o važnosti kontinuiranog učenja i promicanja jednakih mogućnosti.

Uspostavom Centra za cjeloživotno učenje, kao i definiranjem jednom od djelatnosti Veleučilišta, izvođenje obrazovanja odraslih i djelatnosti obrazovanja odraslih, kao i odredbom kojom Centar izvodi programe i djelatnosti obrazovanja te ustrojava i izvodi obrazovne programe koji se ne smatraju studijem u smislu Zakona, a koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja stvoreni su preduvjeti za pokretanje i provođenje programa s ciljem pripreme stručnjaka u industriji u području informacijskih tehnologija provodeći programe za stjecanje certifikata, znanja i vještina te stručnog usavršavanja i jačanja društvene uloge Veleučilišta.

Implementacija digitalnih alata i tehnologija radi unapređenja poslovanja doprinijeti će strateškom cilju i digitalizaciji poslovanja, potičući efikasnost, smanjenje ekološkog otiska te poticanje drugih na digitalnu transformaciju, što je ključno za društvenu odgovornost u modernom poslovanju.

Implementacija održivih praksi u poslovanju, promicanje korištenja obnovljivih izvora energije te sudjelovanje u inicijativama za zaštitu okoliša doprinijeti će strateškom cilju i jačanju zelene tranzicije, potičući odgovornost prema okolišu i održivost.

Organizacija javnih predavanja, događanja i edukativnih programa koji potiču interes za znanost i tehnologiju među mladima i širom zajednicom doprinijeti će strateškom cilju i popularizaciji znanosti, potičući razvoj znanstvene kulture i podizanje svijesti o važnosti znanstvenog napretka za društvo.

Popularizacija znanosti i umjetnosti od posebnog je interesa za razvoj obrazovanja, znanosti i tehnologije, edukacije i održivog razvoja društava. U svrhu poboljšanja kvalitete obrazovanja, znanstvene i stručne djelatnosti formiran je Znanstveno istraživački savjet koji čine ugledni znanstvenici iz područja elektrotehnike, graditeljstva, informatike, računarstva, strojarstva te partnera u sklopu Erasmus programa. Motiviranjem nastavnika na sudjelovanje na konferencijama, simpozijima i seminarima te drugim znanstvenim i stručnim skupovima potiče se znanstvena i stručna djelatnost. Unaprjeđenje razvoja časopisa Polytechnic & Design u kojem se objavljuju recenzirani radovi s DOI brojem, pretraživani u bazama Hrčak i Google Scholar, predstavlja važan segment razvoja znanstvene djelatnosti Tehničkog veleučilišta u Zagrebu.

Posebni cilj 4.2 Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

Pokazatelj rezultata 4.2.1 Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti.

Pokazatelj rezultata 4.2.2 Udio redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata

Razvojna aktivnost 4.2 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Ovom aktivnošću jačaju se kapaciteti visokog učilišta u promicanju jednakosti po spolovima, podizanju svijesti i načina ophođenja među studentima i nastavnicima obzirom na spol, dob, vjeru, rasu ili invaliditet. Potiče se kontinuirano stručno osposobljavanje zaposlenika, a osobito nastavnog osoblja na stjecanje novih znanja i vještina, kao i kontinuirano osposobljavanje naših završenih studenata i ostalih radnika u stjecanju novih znanja koje se provodi programima cjeloživotnog učenja. Posebna pozornost daje se dugo nezaposlenim osobama s visokom spremom u stjecanju znanja i vještina i stjecanju nove kvalifikacije kojim se omogućuje završavanje diplomskih studija uz sufinanciranje putem programskog ugovora. (sukladno članku 6. stavku 5 Uredbe)

Aktivnost se provodi kontinuirano tijekom trajanja programskog ugovora a prema sljedećoj dinamici:

1. Izrada plana programa edukacije za nastavnika i zaposlenike i edukacije za studente prve godine, tijekom svake godine.
2. Kontinuirano poticanje zaposlenika na završavanje programa stručnog usavršavanja
3. Izrada i poticanje upisa na jedan studijski program (stručni diplomski studij Digitalne ekonomije) iz ranjive skupine

2. Razvoj programa edukacije o jednakosti i ravnopravnosti. Razvoj specifičnog programa edukacije za studente i osoblje o važnosti jednakosti i ravnopravnosti u obrazovanju i društvu. Troškovi uključuju: angažman stručnjaka, izrada edukativnog materijala, organizacija edukacijskih događaja. Ova aktivnost će rezultirati povećanjem broja poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti, što je pokazatelj rezultata 4.2.1 (sukladno članku 6. stavku 5 Uredbe)

3. Partnerstvo s lokalnim organizacijama za promicanje jednakosti i ravnopravnosti. Uspostava partnerstva s lokalnim organizacijama civilnog društva radi zajedničkog razvoja inicijativa i programa za promicanje jednakosti i ravnopravnosti. Troškovi uključuju: sastanke, administraciju, implementaciju zajedničkih projekata. Ova aktivnost će rezultirati povećanjem broja poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti, što je pokazatelj rezultata 4.2.1 (sukladno članku 6. stavku 5 Uredbe)

4. Razvoj poticajnih programa za sudjelovanje ranjivih skupina u obrazovanju. Razvoj posebnih programa i poticaja koji će potaknuti sudjelovanje studenata iz ranjivih skupina u obrazovanju. Troškovi uključuju: istraživanje, razvoj programa, promidžbu, troškove administracije. Ova aktivnost će doprinijeti povećanju udjela redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata, što je pokazatelj rezultata 4.2.2 (sukladno članku 6. stavku 5 Uredbe)

5. Evaluacija postojećih politika i praksi za identifikaciju nedostataka. Provođenje temeljite evaluacije postojećih politika i praksi kako bi se identificirali nedostaci u promicanju jednakosti i ravnopravnosti te razvile nove strategije. Troškovi uključuju: istraživanje, analizu podataka, angažman stručnjaka. Ova aktivnost će omogućiti usmjeravanje daljnjih aktivnosti prema područjima koja zahtijevaju poboljšanja u promicanju jednakosti i ravnopravnosti, što je pokazatelj rezultata 4.2.1 (sukladno članku 6. stavku 5 Uredbe)

Razvojne aktivnosti usklađene su sa Strategijom razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 i Strateškim ciljem 3.4: Unaprijediti razvoj edukacija u okviru Centra za cjeloživotno učenje te Statutom TVZ-a iz lipnja 2023. godine kojim je ustrojen Ured za cjeloživotno učenje čime se doprinosi jačanju društvenog angažmana TVZ-a i ostvarenju posebnog cilja institucije.

Pokazatelj rezultata 4.2.1 Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj

rezultata 4.2.1 s dosadašnjih 4, na 6, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.2.1 na 8)

Pokazatelj rezultata 4.2.2 Udio redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo zadržati Pokazatelj rezultata 4.2.2 s dosadašnjih 3%, na 3%, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo zadržati Pokazatelj rezultata 4.2.2 na 3%)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 24.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 4.000 EUR

Izvedbena aktivnost 4.2 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Aktivnost se provodi kontinuirano tijekom trajanja programskog ugovora, a prema sljedećoj dinamici (sukladno članku 7. stavku 8 Uredbe):

1. Održavanje 1 edukacije za nastavnika i zaposlenike i 1 edukacije za studente prve godine, tijekom svake godine (ishod 4.2.1)
2. Organizacija stručnog usavršavanja zaposlenika i plaćanje edukacije zaposlenicima ili korištenje vaučera 50 zaposlenika godišnje
3. Izrada 4 programa cjeloživotnog učenja na razini 5 ili 6 ili 7 usklađenog s HKO tijekom programskog ugovora
4. Održana 4 programa cjeloživotnog učenja tijekom programskog ugovora usklađen s HKO

Financijski iznos za ostvarenje ove aktivnosti:

1. 12.000 EUR
2. 10.000 EUR
3. 5.000 EUR

UKUPNO: 27.000 EUR

2. Organizacija radionica i događaja o jednakosti i ravnopravnosti. Organizacija redovitih radionica, predavanja i događaja posvećenih temama jednakosti i ravnopravnosti za studente i osoblje. Troškovi uključuju: prostor, materijale, honorare predavača, promidžbu. Ova aktivnost će rezultirati povećanjem svijesti o jednakosti i ravnopravnosti te potaknuti poduzimanje mjera za promicanje istih, što je pokazatelj rezultata 4.2.1 (sukladno članku 7. stavku 8 Uredbe)

3. Razvoj online platforme za praćenje napretka u promicanju jednakosti i ravnopravnosti. Razvoj online platforme koja će omogućiti praćenje i evaluaciju provedenih aktivnosti te dijeljenje najboljih praksi u promicanju jednakosti i ravnopravnosti. Troškovi uključuju: razvoj platforme, održavanje, edukaciju korisnika. Ova aktivnost će omogućiti transparentno praćenje poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti, što je pokazatelj rezultata 4.2.1 (sukladno članku 7. stavku 8 Uredbe)

4. Stvaranje prilagođenih uvjeta za sudjelovanje ranjivih skupina u obrazovanju. Prilagodba prostora, tehnologije i programa kako bi se osigurala pristupačnost i podrška za sudjelovanje ranjivih skupina u obrazovanju. Troškovi uključuju: prilagodbu prostora, nabavu opreme, edukaciju osoblja. Ova

aktivnost će direktno doprinijeti povećanju udjela redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata, što je pokazatelj rezultata 4.2.2 (sukladno članku 7. stavku 8 Uredbe)

5. Implementacija mentorskih programa za studente iz ranjivih skupina. Uspostava mentorskih programa koji će pružiti podršku i mentorstvo studentima iz ranjivih skupina tijekom njihovog obrazovanja. Troškovi uključuju: obuku mentora, troškove osoblja, administraciju programa, praćenje napretka studenata. Ova aktivnost će direktno doprinijeti povećanju udjela redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata, što je pokazatelj rezultata 4.2.2 (sukladno članku 7. stavku 8 Uredbe)

Izvedbena aktivnost usklađena je sa Strategijom razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 i Strateškim ciljem 3.4: Unaprijediti razvoj edukacija u okviru Centra za cjeloživotno učenje te Statutom TVZ-a iz lipnja 2023. godine kojim je ustrojen Ured za cjeloživotno učenje što doprinosi jača društveni angažmana TVZ-a i ostvarenju posebnog cilja institucije.

Pokazatelj rezultata 4.2.1 Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.2.1 s dosadašnjih 4, na 6, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.2.1 na 8)

Pokazatelj rezultata 4.2.2 Udio redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo zadržati Pokazatelj rezultata 4.2.2 s dosadašnjih 3%, na 3%, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo zadržati Pokazatelj rezultata 4.2.2 na 3%)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 27.000 EUR

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 180.000 EUR

Posebni cilj 4.4 Digitalizacija poslovanja

Pokazatelj rezultata 4.4 Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja

Razvojna aktivnost 4.4 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

Svrha aktivnosti je uvođenje digitalnih oblika poslovanja kojima će se obuhvatiti administriranje i praćenje cjelokupnog razvoja TVZ-a (sukladno članku 6. stavku 10 Uredbe):

1. Digitalni registar ključnih parametara kvalitete
 - Registar zaposlenika i vanjskih suradnika (kadro baza)
 - Registar informatičke infrastrukture i laboratorijske opreme
 - Registar objavljene nastavne, stručne i znanstveno nastavne literature
 - Registar „upravljanje karijerom“ (karijerni centar) / registar stručne prakse/karijere
 - Registar znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata i internih projekata
 - Registar kotizacija (sudjelovanje na znanstvenom/stručnom skupu, usavršavanje, edukacije)
 - I drugih registara u skladu sa poslovnim procesima

2. Izrada digitalnog alata za bodovanje odsječaka programskog koda (alata za digitalnu provjeru) na kolegijima iz područja programiranja razvijali bi se alati parsiranja i digitalne inteligencije.
3. Digitalizacija računovodstva uz nabavu programske podrške koja to omogućava.

Troškovi uključuju: projektiranje baze podataka i analizu informacijskih sustava i papirnatih sustava iz kojih se dobivaju informacije radi uvoza.

Kroz digitalizaciju osim vremenske uštede napraviti će se i ušteda resursa čime će se ojačati zelena tranzicija i održivo poslovanje. Doprinos razvojne aktivnosti bit će vidljiv u broju digitaliziranih procesa i dokumenata. Vremenski rok su četiri godine. Prva godina pokretanje projekta, analiza potreba i projektiranje. Druga godina je izrada prototipa alata. Treća i četvrta godina je usavršavanje alata.

Aktivnost je u skladu sa ciljem institucije u digitalizaciji poslovnih procesa navedeno u Strategiji razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 i strateškim ciljem institucije 4.5 Informatizacija poslovnih procesa.

Pokazatelj rezultata 4.4 Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.4 s dosadašnjih 0, na 15.000, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.4 na 20.000)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 80.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 20.000 EUR

Izvedbena aktivnost 4.4 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Organizacija edukativnih programa za zaposlenike o korištenju digitalnih tehnologija u poslovanju. Aktivnost obuhvaća izradu programa obuka, organizaciju predavanja i radionica te pružanje potrebnih materijala za edukaciju. Troškovi uključuju honorare predavača, materijale i marketinške aktivnosti. Edukacija zaposlenika o digitalnim tehnologijama povećat će njihove digitalne vještine, olakšati implementaciju novih tehnologija te time doprinijeti povećanju iznosa sredstava utrošenih na projekte digitalizacije. (sukladno članku 7. stavku 12 Uredbe)

2. Implementacija digitalnog registra ključnih parametara kvalitete. Razvoj i implementacija digitalnog registra koji će obuhvatiti sve navedene parametre kvalitete, uključujući registar zaposlenika, vanjskih suradnika, informatičke infrastrukture, laboratorijske opreme, objavljene literature, karijerni centar, znanstveno-istraživačke projekte, kotizacije i ostale registre u skladu s poslovnim procesima. Troškovi uključuju: razvoj registra, implementaciju sigurnosnih rješenja, obuku korisnika. Ova aktivnost će omogućiti efikasno administriranje i praćenje cjelokupnog razvoja TVZ-a putem digitalizacije ključnih parametara kvalitete, što će rezultirati povećanjem iznosa vlastitih i namjenskih sredstava utrošenih na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja. Implementacija digitalnog registra ključnih parametara kvalitete omogućuje efikasno administriranje i praćenje cjelokupnog razvoja TVZ-a putem digitalizacije ključnih parametara kvalitete. Ova aktivnost će rezultirati povećanjem iznosa vlastitih i namjenskih sredstava utrošenih na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja jer će omogućiti bolje praćenje i upravljanje resursima te unaprijediti procese donošenja odluka temeljenih na digitalnim podacima. (sukladno članku 7. stavku 12 Uredbe)

3. Razvoj digitalnog alata za bodovanje odsječaka programskog koda. Izrada digitalnog alata koji će omogućiti bodovanje odsječaka programskog koda na kolegijima iz područja programiranja. Troškovi uključuju: razvoj alata, testiranje, obuku korisnika. Ova aktivnost će unaprijediti procese ocjenjivanja i praćenja napretka studenata u području programiranja putem digitalizacije ocjenjivanja odsječaka programskog koda. Razvoj digitalnog alata za bodovanje odsječaka programskog koda podržava digitalnu transformaciju poslovanja kroz unapređenje procesa ocjenjivanja i praćenja napretka studenata u području programiranja. Korištenje digitalnog alata za ocjenjivanje omogućit će efikasnije praćenje i evaluaciju napretka studenata, što će rezultirati boljim iskorištavanjem resursa i povećanjem kvalitete obrazovnog procesa. (sukladno članku 7. stavku 12 Uredbe)

4. Digitalizacija računovodstva uz nabavu programske podrške. Implementacija programske podrške za digitalizaciju računovodstva koja će omogućiti efikasnije vođenje računovodstvenih procesa. Troškovi uključuju: nabavu programske podrške, migraciju podataka, obuku osoblja. Ova aktivnost će unaprijediti procese računovodstva putem digitalizacije, što će rezultirati povećanjem iznosa vlastitih i namjenskih sredstava utrošenih na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja. (sukladno članku 7. stavku 12 Uredbe)

Svrha aktivnosti rezultirat će uvođenjem novih digitalnih oblika poslovanja u radu TVZ-a. Ova aktivnost doprinijet će poboljšanju poslovnih procesa što je u skladu sa strateškim ciljem institucije u digitalizaciji poslovnih procesa navedeno u Strategiji razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 čime će izravno doprinijeti ostvarivanju posebnog cilja institucije.

Pokazatelj rezultata 4.4 Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.4 s dosadašnjih 0, na 15.000, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.4 na 20.000)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 20.000 EUR

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 20.000 EUR

Posebni cilj 4.5. Jačanje zelene tranzicije

Pokazatelj rezultata 4.5. Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti

Razvojna aktivnost 4.5 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Svrha aktivnosti je uvođenje digitalnog potpisa, dvostruke autorizacije (kroz SMS) i digitalne pohrane i dostave za ispitne liste i drugih internih dokumenata Veleučilišta. Izradom i usavršavanjem digitalnog alata za bodovanje odsječaka programskog koda (alata za digitalnu provjeru) osigurat će se provjera kod prepisivanja na ispitima, odnosno sličnosti kodova. (sukladno članku 6. stavku 2 i 10 Uredbe)

2. Zelena tranzicija se očituje u uštedi papira, tonera i energije u procesu ispisa i baratanja dokumentima. Doprinos razvojne aktivnosti bit će vidljiv u uvođenju digitalnih alata za provjeru znanja, vještina i kompetencija studenata i broju digitalnih dokumenata u sustavu. Rok su sve četiri godine. Prva godina pokretanje projekta, analiza potreba i projektiranje. Druga godina je izrada prototipa alata.

Treća i četvrta godina je usavršavanje alata. Troškovi uključuju: Analizu i izbor rješenja za digitalni potpis. Usklađivanje pravilnika i postupnika. (sukladno članku 6. stavku 10 Uredbe)

Aktivnost je u skladu sa ciljem institucije u digitalizaciji poslovnih procesa navedeno u Strategiji razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 i strateškim ciljem institucije 4.5. Informatizacija poslovnih procesa čime se doprinosi jačanju zelene tranzicije.

Pokazatelj rezultata 4.5 Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.5 s dosadašnjih 3.000, na 3.500, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.5 na 5.000)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 30.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 5.000 EUR

Izvedbena aktivnost 4.5 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Svrha aktivnosti rezultirat će uvođenjem digitalnih oblika poslovanja u radu studentskih i drugih službi TVZ-a. Ova aktivnost doprinijet će poboljšanju poslovnih procesa što je u skladu sa strateškim ciljem institucije u digitalizaciji poslovnih procesa navedeno u Strategiji razvoja TVZ-a za razdoblje 2022-2027 čime će izravno doprinijeti ostvarivanju i posebnog cilja.

2. Digitalna provjera znanja. Kupovina digitalnih potpisa i prilagodba aplikacija u poslovnom informacijskom sustavu radi osiguravanja sigurne i pouzdane digitalne provjere znanja. Nabava poslužiteljske i ostale opreme za implementaciju novih alata. Edukacija osoblja o korištenju digitalnih potpisa i novih aplikacija. Troškovi uključuju: nabavu opreme, prilagodbu aplikacija, edukaciju osoblja. Ova aktivnost doprinosi pokazatelju rezultata 4.5 kroz smanjenje potrošnje papira i energije putem digitalizacije procesa provjere znanja. (sukladno članku 7. stavku 12 Uredbe)

3. Održivost u administraciji. Kupovina digitalnih potpisa za ispitne liste i druge interne dokumente radi smanjenja upotrebe papira. Razvoj digitalnih alata za provjeru znanja radi unaprjeđenja procesa ocjenjivanja. Uvođenje sustava dvostruke autorizacije za internu dokumentaciju. Promocija digitalnih rješenja radi smanjenja potrošnje papira. Troškovi uključuju: nabavu digitalnih potpisa, razvoj digitalnih alata, implementaciju sustava dvostruke autorizacije. Ova aktivnost doprinosi pokazatelju rezultata 4.5 kroz smanjenje potrošnje papira i energije putem digitalizacije administrativnih procesa. (sukladno članku 7. stavku 12 Uredbe)

4. Zelena tranzicija u administraciji. Nabava opreme za digitalizaciju i povećanje energetske učinkovitosti. Implementacija novih politika održivosti. Edukacija zaposlenika o važnosti zelene tranzicije. Troškovi uključuju: nabavu opreme, implementaciju politika, edukaciju osoblja. Ova aktivnost doprinosi pokazatelju rezultata 4.5 kroz smanjenje potrošnje energije i promicanje održivosti unutar administrativnih procesa. (sukladno članku 7. stavku 12 Uredbe)

Pokazatelj rezultata 4.5 Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.5 s dosadašnjih 3000, na 3500, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.5 na 5000)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 20.000 EUR

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 5.000 EUR

Posebni cilj 4.6 Popularizacija znanosti i umjetnosti

Pokazatelj rezultata 4.6 Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti

Razvojna aktivnost 4.6 (Članak 6. stavci 2. do 12)

Obrazloženje razvojne aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Svrha aktivnosti je popularizacija studijskih programa, unaprjeđenje percepcije i popularizacije znanosti i umjetnosti u području tehničkih znanosti, diseminacija stečenih znanja i postignuća, te jačanje društvene svijesti o važnosti znanja i znanosti u modernom društvu. Ova aktivnost usklađena je sa Strategijom razvoja TVZ -a za razdoblje 2022-2027 i strateškim ciljem institucije u popularizaciji znanosti. Aktivnosti uključuju dane otvorenih vrata, prezentacije znanstvenih projekata ili novih znanstvenih postignuća ili umjetničkih radova i instalacija, događanja namijenjena mladima s ciljem popularizacije znanosti ili umjetnosti, izložbe i sl. (sukladno članku 6. stavku 4 Uredbe)

Aktivnost se provodi kontinuirano tijekom trajanja programskog ugovora, a prema sljedećoj dinamici:

- a) Izdavanje časopisa Polytechnic&Design
- b) Organizacija međunarodno – stručne konferencije Tiskarstvo i dizajn (Printing&Design)
- c) Održavanje Dana otvorenih vrata, MC2, Dana karijera, StudentCuts
- d) Sudjelovanje u medijima u svrhu promocije TVZ-a (TV, radio, tiskani mediji i sl.)
- e) Ostale aktivnosti popularizacije znanosti i promocije u organizaciji TVZ-a

2. Razvoj online platforme za popularizaciju znanosti. Razvoj online platforme koja će omogućiti pristup edukativnim sadržajima o znanosti i umjetnosti, uključujući interaktivne module, video materijale i virtualne izložbe. Uključeni su troškovi ljudi za razvoj platforme, troškovi tehničke opreme i softvera, troškovi marketinga i promocije platforme. Doprinos pokazateljima rezultata 4.6 Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti, je u povećanju broja aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti kroz dostupnost edukativnih sadržaja putem online platforme. (sukladno članku 6. stavku 4 Uredbe)

3. Sudjelovanje ili organizacija znanstvenih festivala i događaja. Sudjelovanje ili organizacija znanstvenih festivala, sajмова znanosti i drugih javnih događaja posvećenih popularizaciji znanosti i umjetnosti. Uključeni su troškovi ljudi za organizaciju događaja, troškovi prostora i opreme, troškovi promocije i marketinga. Doprinos pokazateljima rezultata 4.6 Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti, je u povećanju broja aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti kroz organizaciju javnih događaja posvećenih znanosti i umjetnosti. (sukladno članku 6. stavku 4 Uredbe)

Doprinos ostvarenju posebnog cilja institucije vidljiv je u aktivnostima popularizacije znanosti.

Pokazatelj rezultata 4.6 Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.6 s dosadašnjih 10, na 15, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.6 na 20)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 60.000 EUR

Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 20.000 EUR

Izvedbena aktivnost 4.6 (Članak 7. stavci 2. do 12)

Obrazloženje izvedbene aktivnosti i usklađenosti sa strategijom razvoja institucije:

1. Svrha aktivnosti je približiti javnosti STEM područje, rad nastavnika i znanstvenika te studenata TVZ-a sa ciljem komunikacije na raznim platformama, diseminacije znanja i rezultata te jačanja društvene svijesti o važnosti znanja u modernom društvu. Aktivnost uključuje i suradnju s lokalnim školama i udrugama za popularizaciju znanosti. Uspostava suradnje s lokalnim školama i udrugama radi organizacije zajedničkih događaja, predavanja i radionica s ciljem popularizacije znanosti i umjetnosti. Uključeni su troškovi ljudi za uspostavu suradnje, troškovi pripreme i provedbe događaja, troškovi materijala i opreme. Doprinos pokazateljima rezultata 4.6 Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti, je u povećanju broja aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti kroz organizaciju zajedničkih događaja s lokalnim školama i udrugama. Ova aktivnost doprinijet će popularizaciji znanosti, promociji rezultata studenata STEM područja i kvaliteti TVZ-a što je usklađeno sa Strategijom razvoja TVZ -a za razdoblje 2022-2027 i ciljem 4. Unaprjeđenje uloge TVZ-a u društvenoj zajednici čime će izravno doprinijeti ostvarivanju i posebnog cilja. (sukladno članku 7. stavku 6, 7 i 11 Uredbe)

Aktivnost se provodi kontinuirano tijekom trajanja programskog ugovora, a prema sljedećoj dinamici:

- f) Objavljeni časopisi Polytechnic&Design
- g) Održane međunarodno – stručne konferencije Tiskarstvo i dizajn (Printing&Design)
- h) Sudjelovanje u medijima (TV, radio, tiskani mediji i sl.)
- i) Održani Dani otvorenih vrata, MC2, Dana karijera, StudentCuts
- j) Održane aktivnosti popularizacije znanosti i promoviranja u organizaciji TVZ-a

2. Nabava opreme za provedbu edukativnih programa. Nabava opreme potrebne za provedbu edukativnih programa, uključujući materijale za radionice, demonstracijske alate i tehničku opremu. Uključeni su troškovi nabave opreme i materijala, troškovi dostave i instalacije opreme. Doprinos pokazateljima rezultata 4.6 Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti, je u osiguravanju potrebne opreme za provedbu edukativnih programa te time povećanje broja aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti. (sukladno članku 7. stavku 11 Uredbe)

3. Tehnička podrška za online platformu. Osiguravanje tehničke podrške za održavanje i nadogradnju online platforme za popularizaciju znanosti. Uključeni su troškovi angažiranja tehničkog osoblja, troškovi softverskih licenci i održavanja platforme. Doprinos pokazateljima rezultata 4.6 Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti, je u osiguravanju stabilnosti i funkcionalnosti online platforme te time povećanje broja aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti. (sukladno članku 7. stavku 11 Uredbe)

4. Logistička podrška za organizaciju događaja Osiguravanje logističke podrške za organizaciju znanstvenih festivala i događaja, uključujući najam prostora, prijevoz opreme i osoblja te osiguravanje sigurnosnih mjera. Uključeni su troškovi najma prostora, prijevoza i osiguranja, troškovi osoblja za logistiku. Doprinos pokazateljima rezultata 4.6 Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti, je u osiguravanju uspješne organizacije događaja te time povećanju broja aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti. (sukladno članku 7. stavku 11 Uredbe)

5. Promocija i marketing događaja. Provedba marketinških aktivnosti za promociju znanstvenih festivala i događaja, uključujući oglašavanje, izradu promotivnih materijala i medijsku suradnju. Uključeni su troškovi oglašavanja, dizajna i tiska promotivnih materijala, troškovi medijske suradnje. Doprinos pokazateljima rezultata 4.6 Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti, je u

povećanju vidljivosti i posjećenosti događaja te time povećanje broja aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti. (sukladno članku 7. stavku 11 Uredbe)

6. Interni znanstveni projekti (NPOO): Popularizacija znanosti i umjetnosti kroz sudjelovanje ili organizaciju konferencija i skupova, dana otvorenih vrata, prezentacije znanstvenih projekata i novih znanstvenih postignuća, umjetničkih izložbi te druga događanja namijenjena mladima s ciljem popularizacije znanosti i umjetnosti. (sukladno članku 7. stavku 11 Uredbe)

Pokazatelj rezultata 4.6 Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti. (U prvom dijelu ugovornog razdoblja, na ključnoj točki nakon 2 godine, planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.6 s dosadašnjih 10, na 15, odnosno u ugovorom razdoblju planiramo povećati Pokazatelj rezultata 4.6 na 20)

Rokovi izvršavanja aktivnosti: 11/27

Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 196.000 EUR (od toga 166.000 EUR za interne znanstvene projekte - NPOO)

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 20.000 EUR

1. Sažetak financijskog plana

Tablica 1. Planirani prihodi po godinama

	<i>Tekuća godina</i>	<i>Godina 1</i>	<i>Godina 2</i>	<i>Godina 3</i>	<i>Godina 4</i>	<i>Ukupno</i>
<i>(1) Programsko financiranje UKUPNO</i>	4.494.959	6.376.310	6.932.314	7.324.788	7.619.144	28.252.556
<i>(a) Osnovna komponenta</i>	4.494.959	5.690.873	6.246.877	6.639.351	6.933.707	25.510.808
<i>(b) Razvojna komponenta</i>	0	181.937	220.437	208.937	185.437	796.748
<i>(c) Izvedbena komponenta</i>	0	503.500	465.000	476.500	500.000	1.945.000
<i>(2) Namjenski prihodi UKUPNO</i>	2.950.468	3.440.000	3.467.440	3.425.088	3.425.088	13.757.616
<i>(3) Vlastiti prihodi UKUPNO</i>	47.780	122.600	122.600	122.600	122.600	490.400
<i>(4) Ukupni prihodi</i>	7.493.207	9.938.910	10.522.354	10.872.476	11.166.832	42.500.572
<i>(4) = (1) + (2) + (3)</i>						

Tablica 2. Planirani rashodi po godinama

	Tekuća godina	Godina 1	Godina 2	Godina 3	Godina 4	Ukupno
(1) Rashodi osnovne komponente UKUPNO	4.494.959	5.690.873	6.246.877	6.639.351	6.933.707	25.510.808
plaće i materijalnih prava zaposlenih	3.626.297	4.721.230	5.182.500	5.508.102	5.752.303	21.164.135
materijalni troškovi poslovanja	502.358	568.168	623.679	662.863	692.251	2.546.962
tekuće i investicijsko održavanje nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture	278.662	298.776	327.967	348.572	364.026	1.339.342
obavljanje znanstvene odnosno umjetničke i stručne djelatnosti	0	0	0	0	0	0
znanstveno i stručno osposobljavanje i usavršavanje	29.929	34.342	37.697	40.066	41.842	153.947
studentski standard	35.460	40.592	44.558	47.358	49.457	181.966
izdavačka djelatnost	14.253	16.316	17.910	19.035	19.879	73.140
drugi nespomenuti troškovi	8.000	11.447	12.566	13.355	13.947	51.316
(2) Rashodi razvojne komponente UKUPNO	0	181.937	220.437	208.937	185.437	796.748
Razvojna aktivnost 1.1.1		16.000	10.000	18.000	12.000	56.000
Razvojna aktivnost 1.1.2		5.000	6.000	6.000	8.000	25.000
Razvojna aktivnost 1.3		1.000	1.000	2.000	2.000	6.000
Razvojna aktivnost 1.4		10.000	20.000	20.000	20.000	70.000
Razvojna aktivnost 1.5		3.000	3.000	3.000	3.000	12.000
Razvojna aktivnost 2.1		6.000	6.000	6.000	6.000	24.000
Razvojna aktivnost 2.3		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Razvojna aktivnost 3.1		15.000	16.000	24.000	15.000	70.000
Razvojna aktivnost 3.3.1		10.000	10.000	10.000	10.000	40.000
Razvojna aktivnost 3.3.2		18.500	30.000	30.000	30.000	108.500
Razvojna aktivnost 3.4		45.437	66.437	35.937	23.437	171.248
Razvojna aktivnost 4.2		4.000	2.000	8.000	10.000	24.000
Razvojna aktivnost 4.4		20.000	20.000	20.000	20.000	80.000
Razvojna aktivnost 4.5		8.000	10.000	6.000	6.000	30.000
Razvojna aktivnost 4.6		15.000	15.000	15.000	15.000	60.000
...						0
(3) Rashodi izvedbene komponente UKUPNO		503.500	465.000	476.500	500.000	1.945.000
Izvedbena aktivnost 1.1.1		257.000	149.000	174.000	161.000	741.000
Izvedbena aktivnost 1.1.2		32.000	71.000	74.000	86.000	263.000
Izvedbena aktivnost 1.3		2.000	2.000	3.000	3.000	10.000
Izvedbena aktivnost 1.4		1.000	2.000	2.000	2.000	7.000
Izvedbena aktivnost 1.5		2.000	2.000	2.000	2.000	8.000

Izvedbena aktivnost 2.1		17.500	21.500	18.500	37.500	95.000
Izvedbena aktivnost 2.3		22.500	2.500	2.500	2.500	30.000
Izvedbena aktivnost 3.1		70.000	62.000	62.000	61.000	255.000
Izvedbena aktivnost 3.3.1		2.500	2.500	2.500	2.500	10.000
Izvedbena aktivnost 3.3.2		25.000	15.000	25.000	40.000	105.000
Izvedbena aktivnost 3.4		27.000	52.000	57.000	22.000	158.000
Izvedbena aktivnost 4.2		5.000	4.500	5.000	12.500	27.000
Izvedbena aktivnost 4.4		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Izvedbena aktivnost 4.5		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Izvedbena aktivnost 4.6		30.000	69.000	39.000	58.000	196.000
...						0
(4) Rashodi za aktivnosti koji se financiraju iz vlastitih i namjenskih prihoda UKUPNO		140.500	179.500	176.500	169.500	666.000
Razvojna aktivnost 1.1.1		8.000	8.000	8.000	8.000	32.000
Izvedbena aktivnost 1.1.1		10.000	10.000	10.000	10.000	40.000
Razvojna aktivnost 1.1.2		5.000	6.000	6.000	8.000	25.000
Izvedbena aktivnost 1.1.2		3.000	6.000	6.000	7.000	22.000
Razvojna aktivnost 1.3		1.000	1.000	2.000	2.000	6.000
Izvedbena aktivnost 1.3		1.000	1.000	1.000	2.000	5.000
Razvojna aktivnost 1.4		10.000	20.000	10.000	20.000	60.000
Izvedbena aktivnost 1.4		1.000	2.000	1.000	2.000	6.000
Razvojna aktivnost 1.5		1.500	1.500	1.500	1.500	6.000
Izvedbena aktivnost 1.5		1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Razvojna aktivnost 2.1		3.000	3.000	3.000	3.000	12.000
Izvedbena aktivnost 2.1		500	500	500	500	2.000
Razvojna aktivnost 2.3		2.500	2.500	2.500	2.500	10.000
Izvedbena aktivnost 2.3		2.500	2.500	2.500	2.500	10.000
Razvojna aktivnost 3.1		1.500	1.500	1.500	1.500	6.000
Izvedbena aktivnost 3.1		2.000	2.000	3.000	3.000	10.000
Razvojna aktivnost 3.3.1		1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Izvedbena aktivnost 3.3.1		500	500	500	500	2.000
Razvojna aktivnost 3.3.2		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Izvedbena aktivnost 3.3.2		2.500	2.500	2.500	2.500	10.000
Razvojna aktivnost 3.4		20.000	20.000	20.000	20.000	80.000
Izvedbena aktivnost 3.4		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Razvojna aktivnost 4.2		1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Izvedbena aktivnost 4.2		20.000	60.000	60.000	40.000	180.000
Razvojna aktivnost 4.4		10.000	2.000	5.000	3.000	20.000
Izvedbena aktivnost 4.4		10.000	2.000	5.000	3.000	20.000
Razvojna aktivnost 4.5		1.000	1.000	1.000	2.000	5.000
Izvedbena aktivnost 4.5		1.000	1.000	1.000	2.000	5.000

<i>Razvojna aktivnost 4.6</i>		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
<i>Izvedbena aktivnost 4.6</i>		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
<i>...</i>						0
(5) Ukupni rashodi						
(5) = (1) + (2) + (3) + (4)		6.393.834	7.327.675	8.219.516	8.809.076	30.750.102

Prilozi:

- Plan napredovanja i zapošljavanja

TEHNIČKO VELEUČILIŠTE U ZAGREBU

Plan napredovanja znanstvenika 2024.-2027.

<i>Godina planiranog pokretanja postupka izbora na više znanstveno radno mjesto</i>	<i>Broj planiranih napredovanja</i>
<i>2024</i>	<i>12</i>
<i>2025</i>	<i>21</i>
<i>2026</i>	<i>20</i>
<i>2027</i>	<i>25</i>

TEHNIČKO VELEUČILIŠTE U ZAGREBU

Plan zapošljavanja 2024.-2027.

<i>Planirana godina zapošljavanja</i>	<i>Vrsta radnog mjesta (znanstveno-nastavno, umjetničko-nastavno, znanstveno, nastavno, suradničko, stručno, ostalo)*</i>	<i>Vrsta zapošljavanja (na određeno/na neodređeno)</i>	<i>Puno/nepuno radno vrijeme</i>	<i>Broj izvršitelja</i>
2024.	<i>Nastavno radno mjesto</i>	<i>Neodređeno</i>	<i>Puno</i>	<i>5</i>
2024.	<i>Ostala radna mjesta</i>	<i>Neodređeno</i>	<i>Puno</i>	<i>17</i>
2025.	<i>Suradničko radno mjesto</i>	<i>Određeno</i>	<i>Puno</i>	<i>2</i>
2025.	<i>Nastavno radno mjesto</i>	<i>Neodređeno</i>	<i>Puno</i>	<i>8</i>
2025.	<i>Ostala radna mjesta</i>	<i>Neodređeno</i>	<i>Puno</i>	<i>7</i>
2026.	<i>Suradničko radno mjesto</i>	<i>Određeno</i>	<i>Puno</i>	<i>3</i>
2026.	<i>Nastavno radno mjesto</i>	<i>Neodređeno</i>	<i>Puno</i>	<i>8</i>
2026.	<i>Ostala radna mjesta</i>	<i>Neodređeno</i>	<i>Puno</i>	<i>1</i>
2027.	<i>Suradničko radno mjesto</i>	<i>Određeno</i>	<i>Puno</i>	<i>3</i>
2027.	<i>Nastavno radno mjesto</i>	<i>Neodređeno</i>	<i>Puno</i>	<i>6</i>

*Znanstveno-nastavna, znanstvena, nastavna, suradnička i stručna radna mjesta su radna mjesta propisana Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti

Pokazatelji ishoda

Strateški cilj	Pokazatelj	Vrijednost
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Medijan citiranosti radova	iznos pokazatelja u prethodnoj godini
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	H-indeks	iznos pokazatelja u prethodnoj godini
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio kompetitivnog financiranja u ukupnim prihodima javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio radova s međunarodnim koautorstvom u ukupnom broju radova javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio inozemnih znanstvenika	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio znanstvenika u ranoj fazi karijere koji su trajno zaposleni na znanstveno-nastavnim radnim mjestima	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio znanstvenika u ranoj fazi karijere koji su samostalni voditelji kompetitivnih znanstvenih projekata	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Broj stvorenih novih radnih mjesta u novim objektima istraživačke infrastrukture	ukupan broj radnih mjesta stvoren u četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Broj istraživača koji rade u poboljšanim objektima istraživačke infrastrukture	prosječan godišnji broj istraživača koji rade u poboljšanim uvjetima istraživačke infrastrukture (temeljem ulaganja u poboljšanja postojećih objekata istraživačke infrastrukture) za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Prosječan broj istraživača koji koriste istraživačku opremu	prosječan godišnji broj istraživača koji koriste istraživačku opremu za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio radova s otvorenim pristupom u ukupnim radovima institucije	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	Broj znanstvenih radova s gospodarskim partnerima te partnerima iz kulture i obrazovanja	ukupan broj radova objavljenih u četiri prethodne godine
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	Udio prihoda od ostvarenih projekata transfera tehnologije u ukupnim prihodima	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	Udio prihoda od projekata za usluge pružene u tržišnom okruženju	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Omjer broja nastavnika i studenata	prosječan godišnji omjer u protekle četiri godine
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Medijan broja studijskih programa po zaposleniku na znanstveno-nastavnom ili nastavnom radnom mjestu	iznos pokazatelja na polovici ugovornog razdoblja
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Medijan broja studenata po jednoj godini studija	iznos pokazatelja na polovici ugovornog razdoblja
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Postotak upisanih studenata koji su u 20% najboljih na državnoj maturi	prosječan godišnji udio u protekle četiri godine
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Udio studenata koji su u roku završili studij	prosječan godišnji udio u protekle četiri godine
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Broj studenata koji završavaju diplomatske studije (od čega: inozemni studenti)	prosječan godišnji broj studenata u protekle četiri godine

Strateški cilj	Pokazatelj	Vrijednost
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Broj studenata koji završavaju preddiplomske studije (od čega: inozemni studenti)	prosječan godišnji broj studenata u protekle četiri godine
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Medijan ostvarenih ECTS bodova godišnje po studentu	iznos pokazatelja na polovici ugovornog razdoblja
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Medijan broja inozemnih studenata po studiju	iznos pokazatelja na polovici ugovornog razdoblja
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Udio broja studenata po studiju koji su se zaposlili (od čega: studenti koji su se zaposlili u struci)	iznos pokazatelja na polovici ugovornog razdoblja
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Broj studenata upisanih u prvu godinu studijskih programa deficitarnih na tržištu rada	prosječan godišnji broj studenata u protekle četiri godine
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	Broj studenata upisanih u prvu godinu studija suficitarnih na tržištu rada	prosječan godišnji broj studenata u protekle četiri godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Broj projekata ostvarenih kroz program ispunjenja posebnih aktivnosti od nacionalnog značaja	ukupan broj projekata ostvarenih u četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio žena na čelnim radnim mjestima	prosječan godišnji udio žena na čelnim radnim mjestima za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio žena u ukupnom broju stalno zaposlenih znanstvenika, nastavnika i suradnika	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio pripadnika nacionalnih manjina među zaposlenicima	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio zaposlenih djelatnika iz ranjivih skupina u ukupnom broju zaposlenih	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Broj polaznika koji su završili programe cjeloživotnog obrazovanja na javnom visokom učilištu usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	ukupan broj polaznika koji su završili navedene programe u četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio diplomiranih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju diplomiranih studenata	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Broj provedenih postupaka digitalne transformacije rada	ukupan broj postupaka provedenih u četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Iznos režijskih troškova po zaposleniku	prosječan godišnji iznos za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio stalno zaposlenih na znanstvenom, znanstveno-nastavnom ili suradničkom radnom mjestu u ukupnom broju stalno zaposlenih	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Broj osoba koji je bio izložen aktivnostima popularizacije znanosti i umjetnosti	ukupan broj izloženih osoba u četiri prethodne godine